



בצמיחה מואצת

עם מומנטום חזק

דוחות כספיים | יוני 2026

הגבלת אחריות

מצגת זו כוללת מידע חלקי בלבד ביחס לתוצאות החברה לתקופת ינואר-יוני 2026 והיא נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד. המצגת אינה יכולה להחליף עיון בדיווחים שפרסמה החברה לציבור (לרבות בדוחות הכספיים של החברה) הכוללים את המידע המלא אודות החברה, בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה. ככל שקיימת סתירה בין האמור במצגת ובין האמור בדיווחיה הפורמאליים של החברה יגבר האמור בדיווחים כאמור.

כל תחזית ו/או אמירה צופה פני עתיד (כהגדרת מידע צופה פני עתיד בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968) אשר תימסר, באם תימסר, אגב מצגת זו, מבוססת על הערכת הנהלת החברה לפי שיקול דעתה וכרוכה בחוסר וודאות, ובכלל זה גורמים שאינם מצויים בשליטת החברה, אשר כל אחד מהם או שילוב שלהם, וכן התממשות אילו מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, עשוי לגרום לכך שתחזיות ו/או הערכות כאמור לא יתממשו או יתממשו באופן שונה מהותית מכפי שנצפה.

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה, או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והיא מיועדת למסירת מידע בלבד במסגרת מתן הסברים על החברה.



עיקרי הדברים 2026

תוצאות חזקות
עם מומנטום חיובי

614 מיליון ₪ (רבעון 2)
1.05 מיליארד ₪ (חציון 1)

רווח כולל

צמיחה מואצת
בזכות הובלה בתשואות לעמיתים

+9% (חציון 1)

נכסים מנוהלים

לראשונה, תכנית רכישה עצמית
לצד 180% יחס כושר פירעון*

200 מ' ₪

תכנית רכישה
עצמית

קבוצת החזקות מובילה עם
תמהיל מגוון וחזק (ש)



il.AA-
S&P מעלות

TA-35
נסחרת במדד הדגל

22.5%
תשואה על ההון
Q2 2026

614M
רווח כולל לאחר מס
Q2 2026

732M
רווח מעסקי ליבה
לפני מס
Q2 2026

200M
תכנית רכישה עצמית

456B
נכסים מנוהלים
(יוני 2026)

26.1%
תשואה על ההון
2025

2.27B
רווח כולל לאחר מס
2025

2.29B
רווח מעסקי ליבה
לפני מס
2025

400M
דיבידנד לשנת 2025

11.5B
הון עצמי
(יוני 2026)

ביטוח כללי, בריאות וחיים

חסכון לטווח ארוך

ביטוח אשראי

הלוואות ומשכנתאות

מומנטום צמיחה בפעילות הליבה (ש)

Aa1

מידרג

AA+

S&P מעלות

180%

יחס כושר פירעון^{2,1}

200M

דיבידנד ביניים לשנת 2026

614M

רווח מפעילות ליבה לפני מס
(רבעון 2 2026)

155%

יחס כושר פירעון¹

600M

דיבידנד לשנת 2025

1.8B

רווח מפעילות ליבה לפני מס
(2025)

פתרונות תשלום

• הנפקה

• סליקה

• אשראי



מובילים את השוק עם אסטרטגיה עסקית ממוקדת (נח)

Aa3

מידרג

14B

תיק אשראי
(יוני 2026)

14.0%
תשואה להון
Q2 2026

80M
רווח נקי
Q2 2026

14.9%
התשואה להון
הגבוהה בענף¹
2025

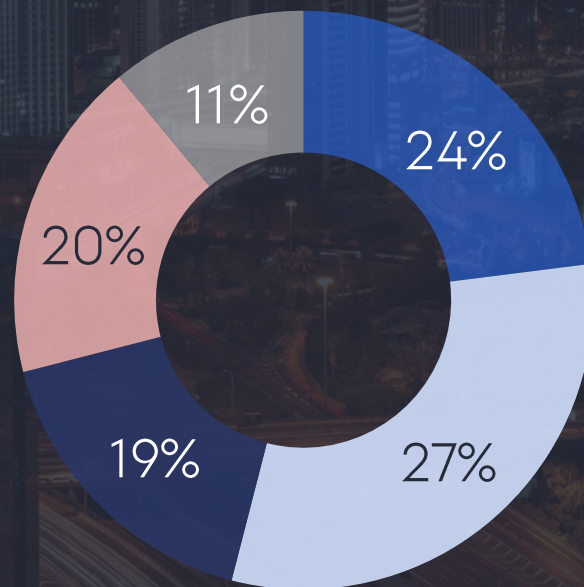
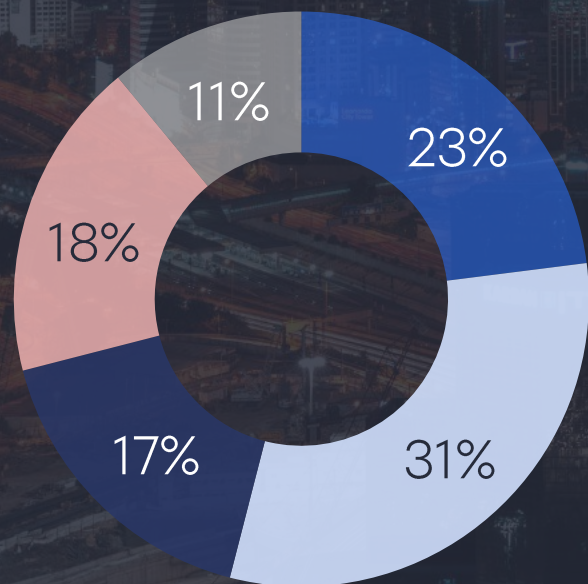
318M
רווח נקי¹
2025

חציון 1 2026

1.3B

2025

2.3B



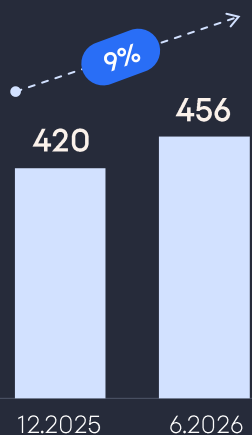
כלל x החזקות

תמהיל עסקי
מגוון ומאוזן

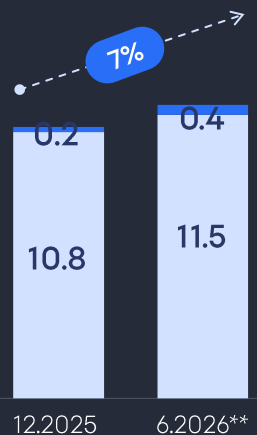
(רווח מעסקי ליבה לפני מס, ש"ח)

חסכון ארוך טווח ביטוח כללי ביטוח בריאות כרטיסי אשראי סוכנויות ואחר

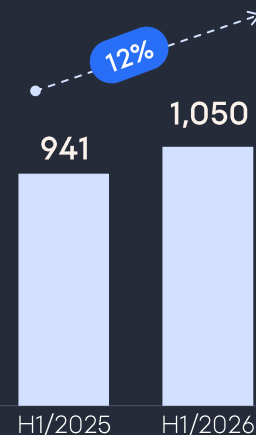
שיפור משמעותי במדדים העיקריים



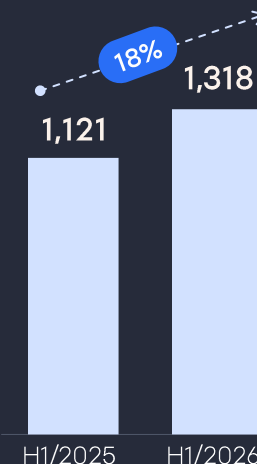
נכסים מנוהלים
(מיליארדי ₪)



הון ודיבידנד
(מיליארדי ₪)



רווח כולל לאחר מס
(מיליוני ₪)



רווח מעסקי ליבה לפני מס*
(מיליוני ₪)

* רווח מעסקי ליבה - כמוגדר בדו"ח הדירקטוריון של החברה
** בנוסף, החברה הכריזה על תכנית רכישה עצמית בסך 200 מ' ₪

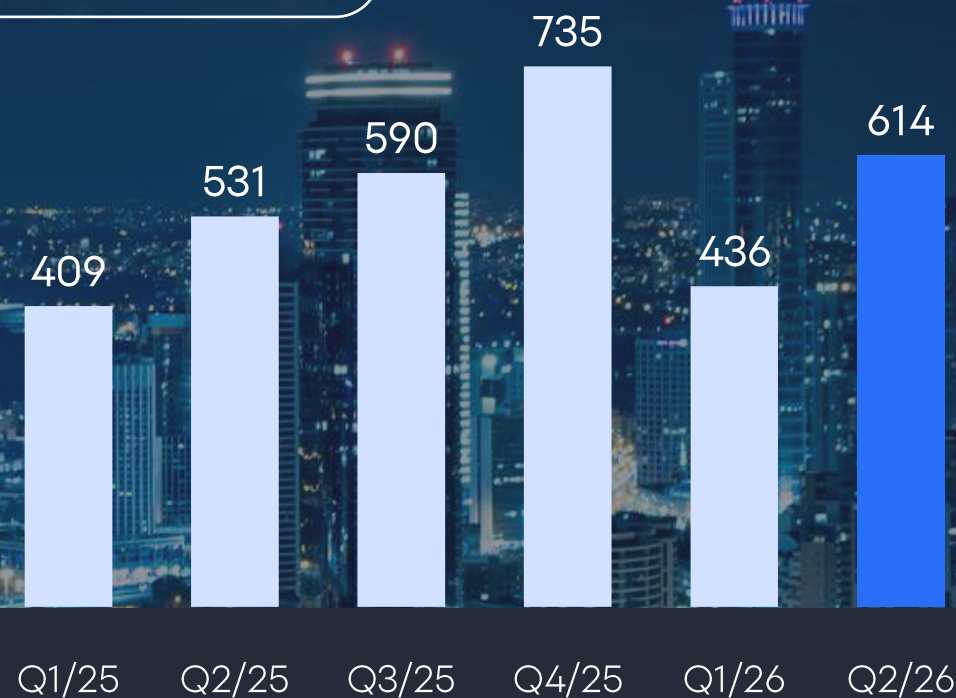
תוצאות חזקות ועקביות

(מיליוני ₪)

רווח מעסקי ליבה לפני מס

רבעון שיא

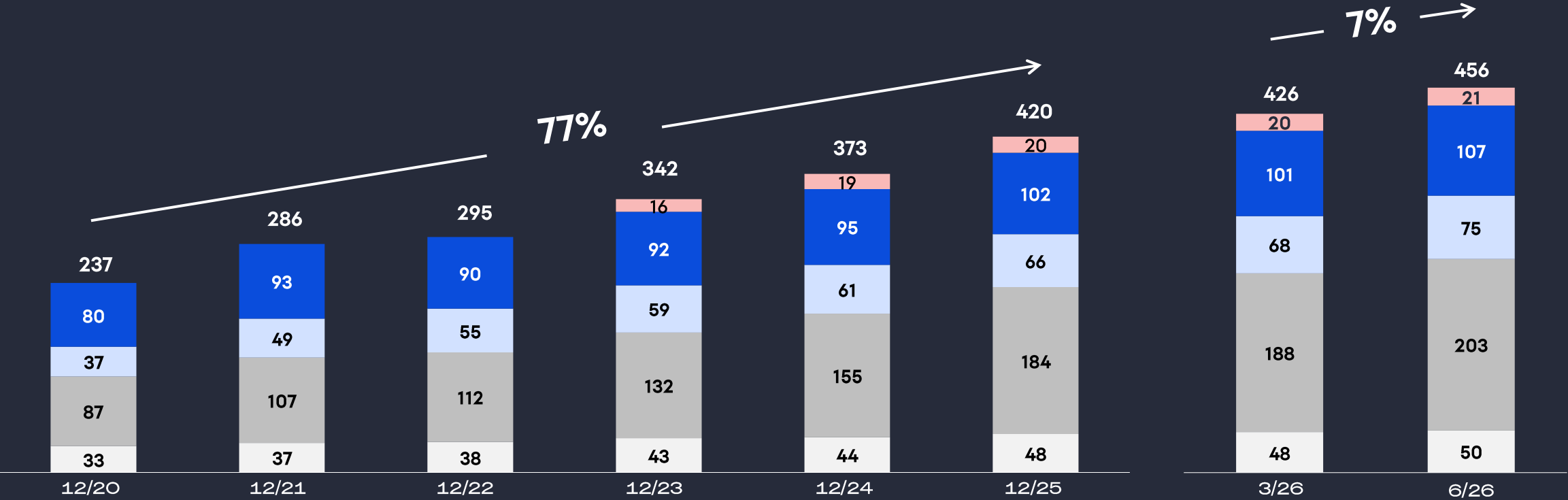
רווח כולל לאחר מס



נכסים מנוהלים

(מיליארדי ₪)

ברבעון אחד



מקום חוזי ביטוח והשקעה תלויי תשואה גמל פנסיה נוסטרו

מדיניות חלוקת דיבידנד המבוססת על שני מנועי צמיחה

+50%
מהדיבידנדים שהתקבלו
מהחברות הבנות

כלל x החזקות

30%-50%
מהרווח הכולל

כלל x
ביטוח
ופיננסים

עד
30%
מהרווח הכולל

MAX

האצה בחלוקת דיבידנדים

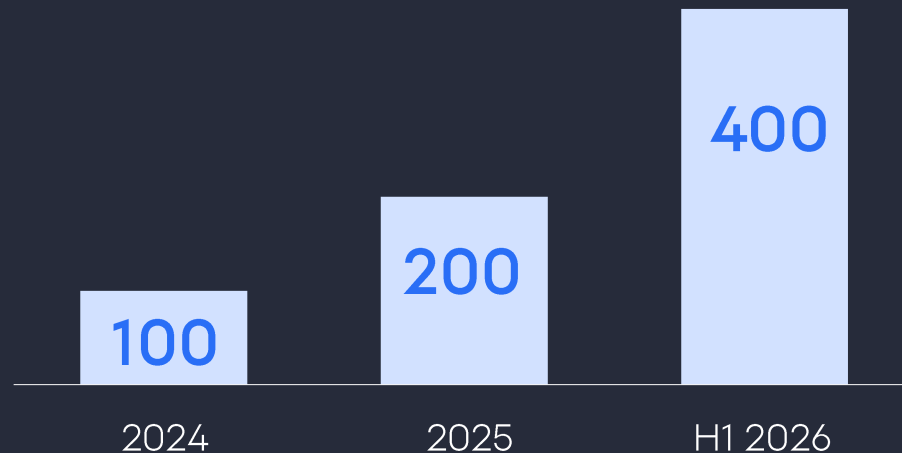
המשקפת ביצועים חזקים

לראשונה

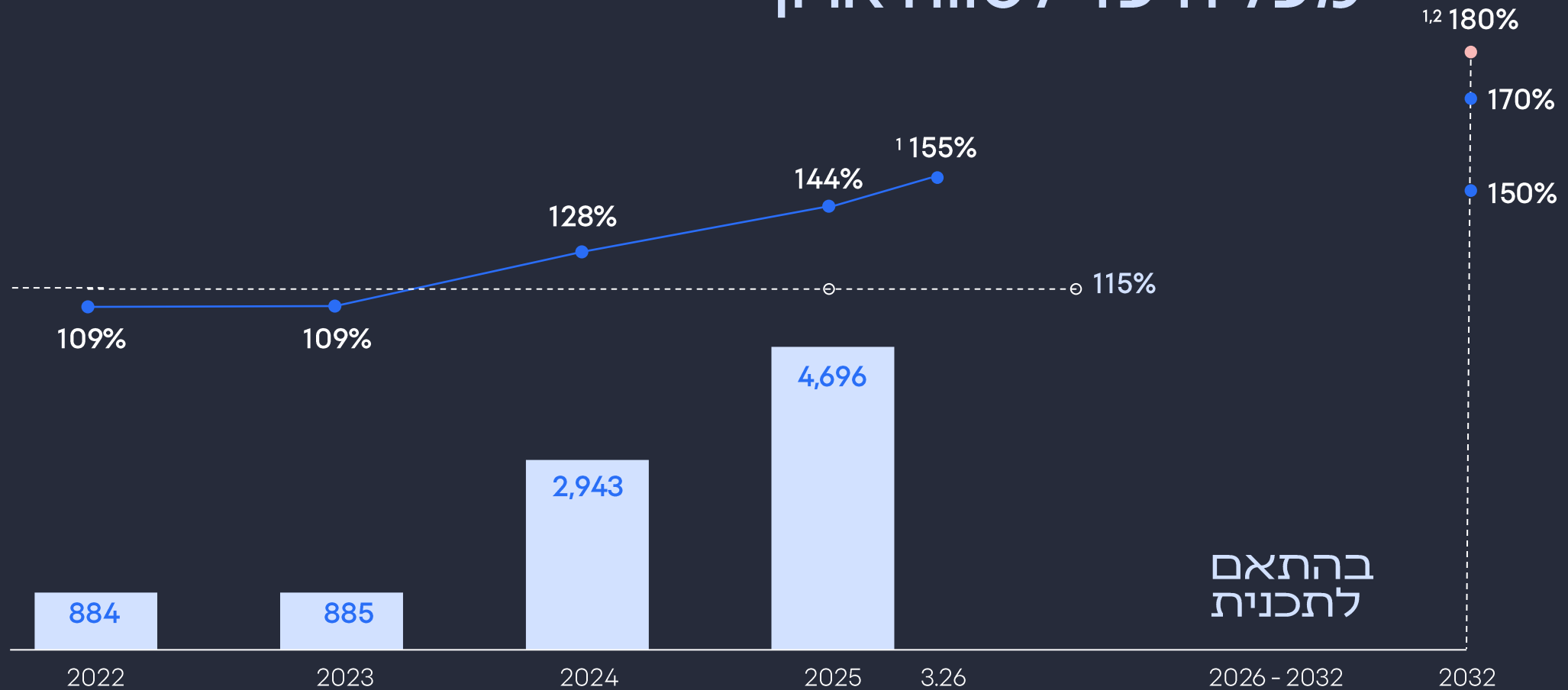
200 מ' נה

תכנית לרכישה עצמית
(2026)

חלוקת דיבידנד
(מיליוני ₪)



צמיחה עקבית ביחס כושר הפירעון מעל היעד לטווח ארוך



יעד 2032
של החברה

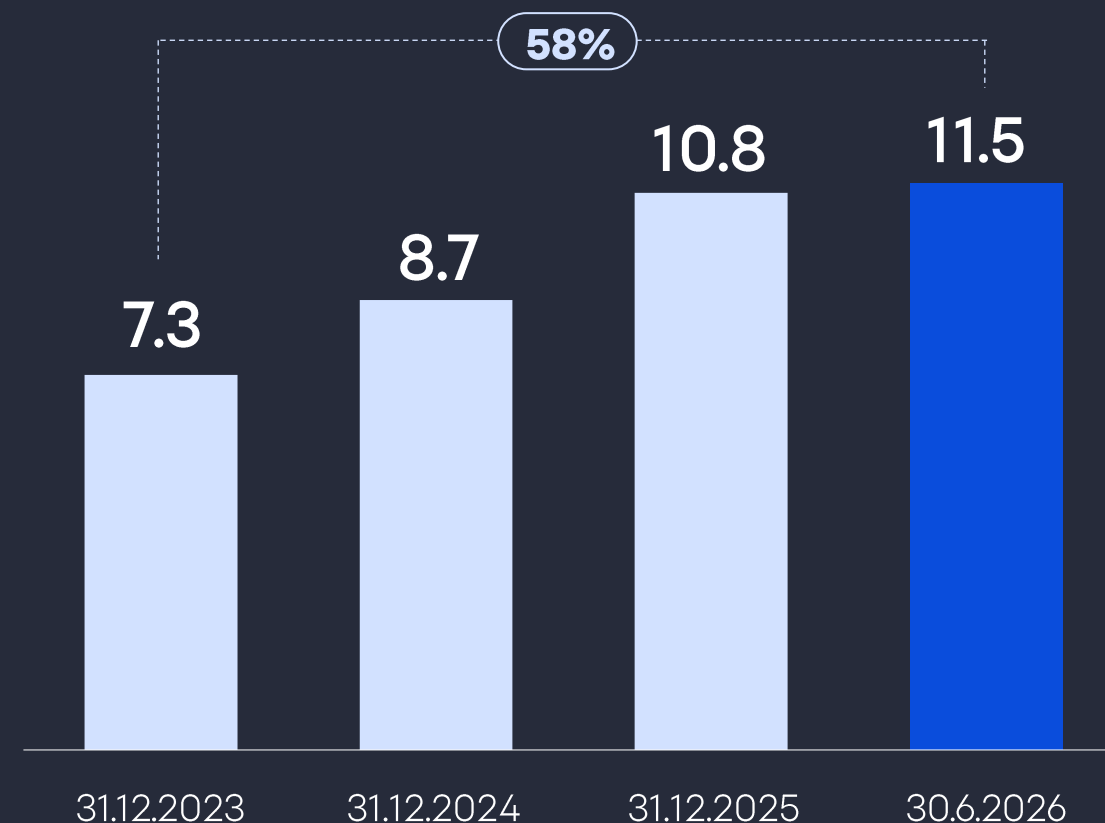
בהתאם
לתכנית

הון עצמי

גידול בהון של 58% מדצמבר 2023
(מיליארדי ₪)

תשואה להון¹

H1 2026	Q2 2026
19.8%	22.5%
H1 2025	Q2 2025
21.5%	23.2%





כלכלה ישראלית חזקה

המבוססת על מנועי
צמיחה ארוכי טווח

יסודות חזקים של המשק הישראלי

אוכלוסייה צעירה וצומחת

אוכלוסייה צומחת במהירות

1.6%

צמיחה שנתית ממוצעת
(5 שנים אחרונות)

אוכלוסייה צעירה

50%

מכלל האוכלוסייה
הם מתחת לגיל 30

שיעור ההפקדה הפנסיוני

20.8%

מהשיעורים הגבוהים
בעולם

כלכלה חזקה

מעל ממוצע ה-OECD

70k

תמ"ג לנפש 2026
(אלפי דולר)

מגמה חיובית

5.5%

תחזית צמיחת תוצר
ריאלי לשנת 2027

נמוך מממוצע ה-OECD

2.9%

שיעור אבטלה

Tech Nation

7k

חברות טכנולוגיות

הגבוה בעולם

6.8%

השקעות מו"פ כאחוז
מהתוצר

600

חברות סטארט אפ
חדשות בכל שנה



אנגליה

0.8%

2

61

3

94.3%

3

0.6%

2

3.5%

2

2



צרפת

0.7%

3

52

4

116%

4

0.3%

3

2.6%

3

4



גרמניה

0.7%

3

65

2

63.5%

1

0.3%

3

0.9%

4

3



ישראל

4.0%

1

70

1

68.5%

2

1.6%

1

4.6%

1

1

צמיחה ריאלית צפויה, 2026

דירוג

תוצר לנפש צפוי, 2026 (אלפי דולר)

דירוג

יחס חוב-תוצר

דירוג

צמיחת אוכלוסייה שנתית ממוצעת¹

דירוג

צמיחה ריאלית ממוצעת (2021-2025)

דירוג

סה"כ דירוג

ישראל מובילה בדירוג על פני המדינות המובילות באירופה

1. אומדן לשנים 2021-2025

מקור: בנק ישראל, IMF, Bloomberg, Trading Economics

התחזקות משמעותית של השקל

המבטאת את אמון המשקיעים
בכלכלה הישראלית
בסיס 100: אוגוסט 2016, 10 שנים (Bloomberg)

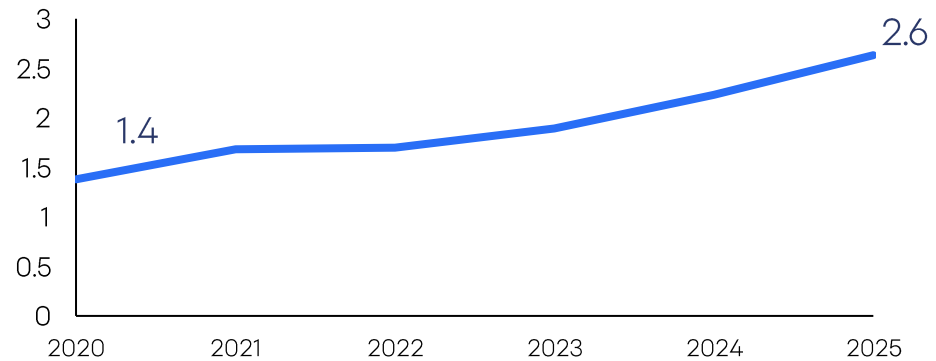
היום
השקל ממשיך להתחזק: הדולר
נסחר בפחות משלושה שקלים

גלובס
אירוע של פעם ב-30 שנה: הדולר החליף קידומת

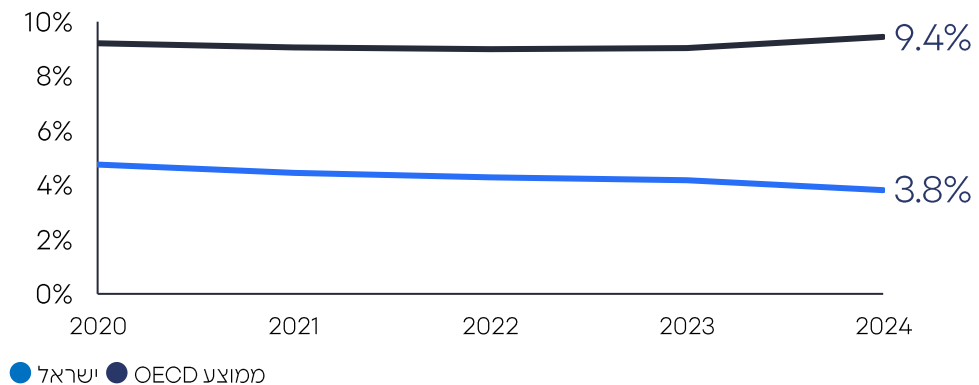


כלכלה חזקה התומכת בצמיחת שוק הביטוח והחיסכון בישראל

נכסי חיסכון ארוך טווח של הציבור (טריליון ₪)



שיעור חדירה – מוצרי ביטוח (%)



שוק פיננסי ייחודי עם הזדמנויות צמיחה משמעותיות



נטייה להעדפת
חברות מוכרות
על ידי הצרכן



מבנה ייחודי המציע
מעטפת פתרונות
פיננסיים תחת גוף
פיננסי אחד



מספר מצומצם של
חברות גדולות



חסמי כניסה
רגולטורים גבוהים

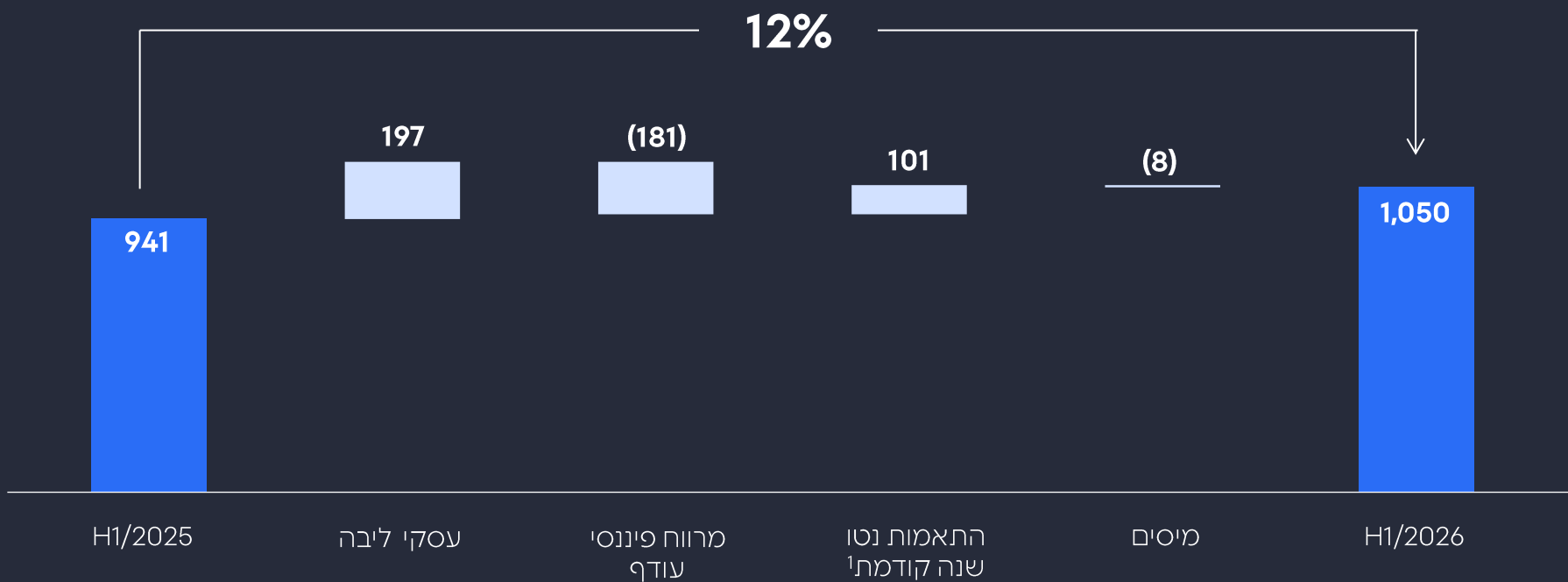
כלל 2026

צמיחה מואצת על בסיס ביצועים חזקים

רווח כולל לאחר מס - חציון 1 2026

החברה הרוויחה 1,050 מ' ש, גידול של 12% לעומת אשתקד

מיליוני ש"ח



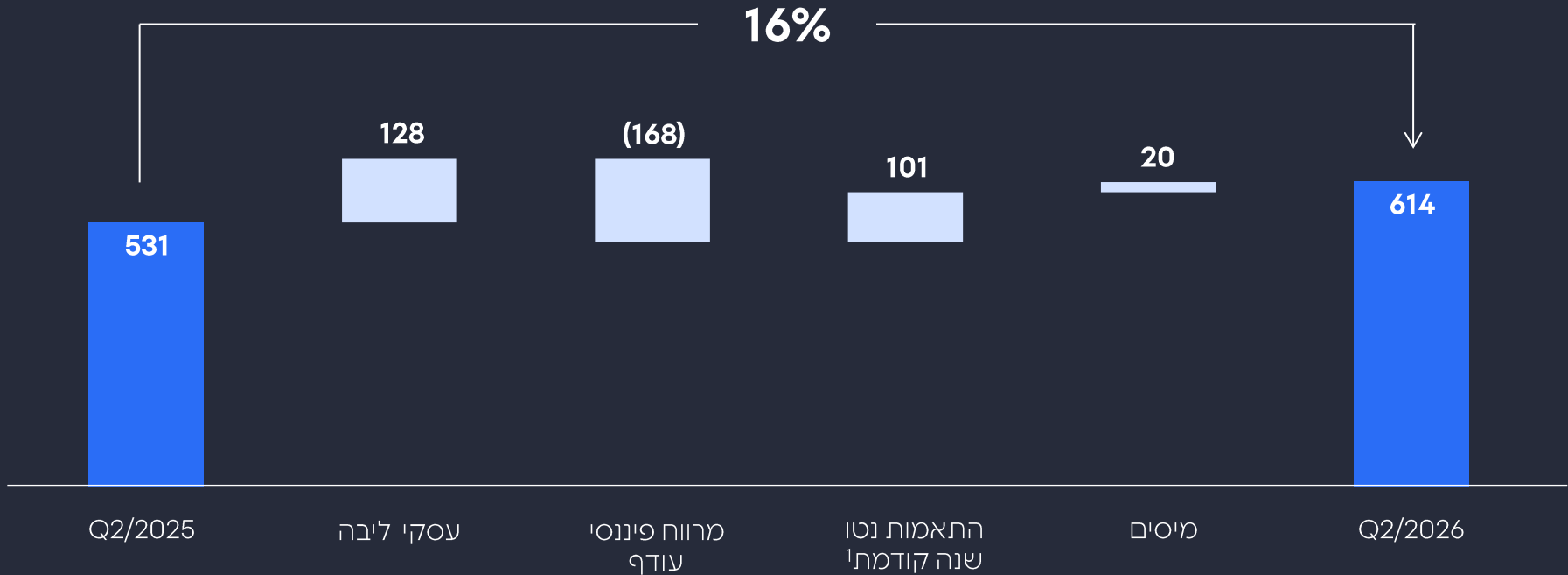
H1/2025	1,121	444	(101)	(516)
H1/2026	1,318	263	-	(524)
תנועה	197	(181)	101	(8)

1. התאמות אשתקד כוללות הגדלת הפרשה בעקבות פסק דין אשר ניתן לחברות כרטיסי האשראי, המתייחס ברובו לשנים שלפני רכישת MAX

רווח כולל לאחר מס - רבעון 2 2026

החברה הרוויחה 614 מ' ₪, גידול של 16% לעומת אשתקד

מיליוני ₪

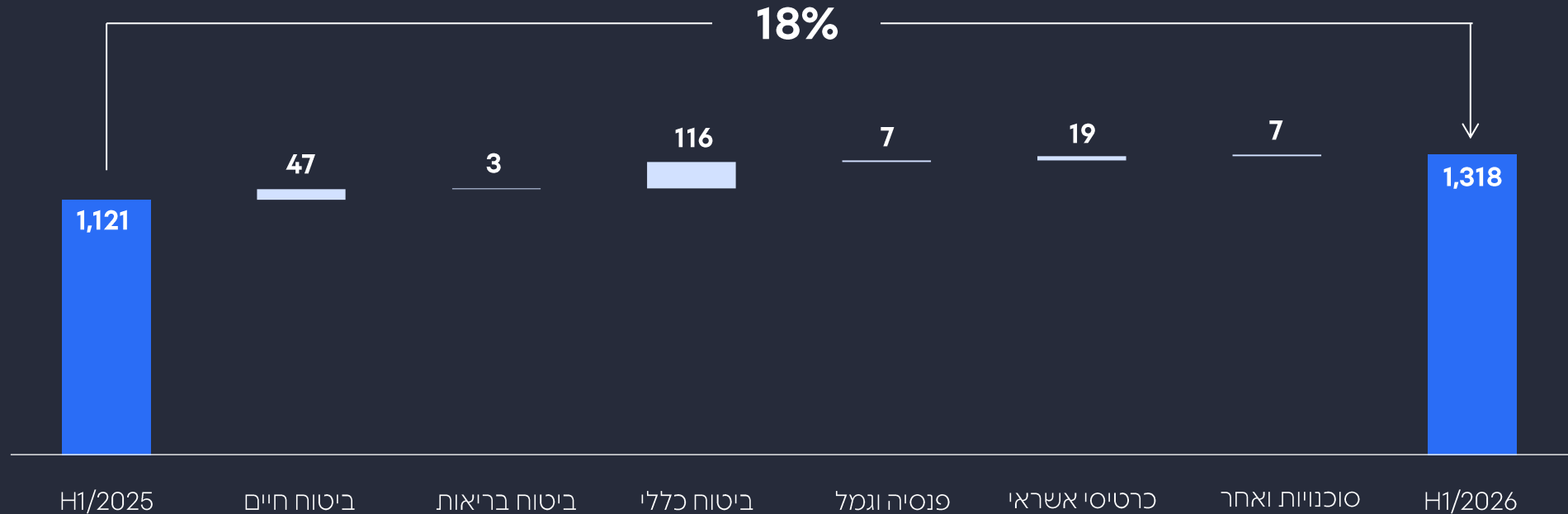


Q2/2025	604	355	(101)	(321)
Q2/2026	732	187	-	(301)
תנועה	128	(168)	101	20

רווח מעסקי ליבה לפני מס - חציון 1 2026

גידול ברווח בכל מגזרי הפעילות, גידול של 18% לעומת אשתקד

מיליוני ₪



H1/2025	218	221	298	37	218	129
H1/2026	265	224	414	44	237	136
תנועה	47	3	116	7	19	7

רווח מעסקי ליבה לפני מס - רבעון 2 2026

גידול של 21% לעומת אשתקד

מיליוני ₪

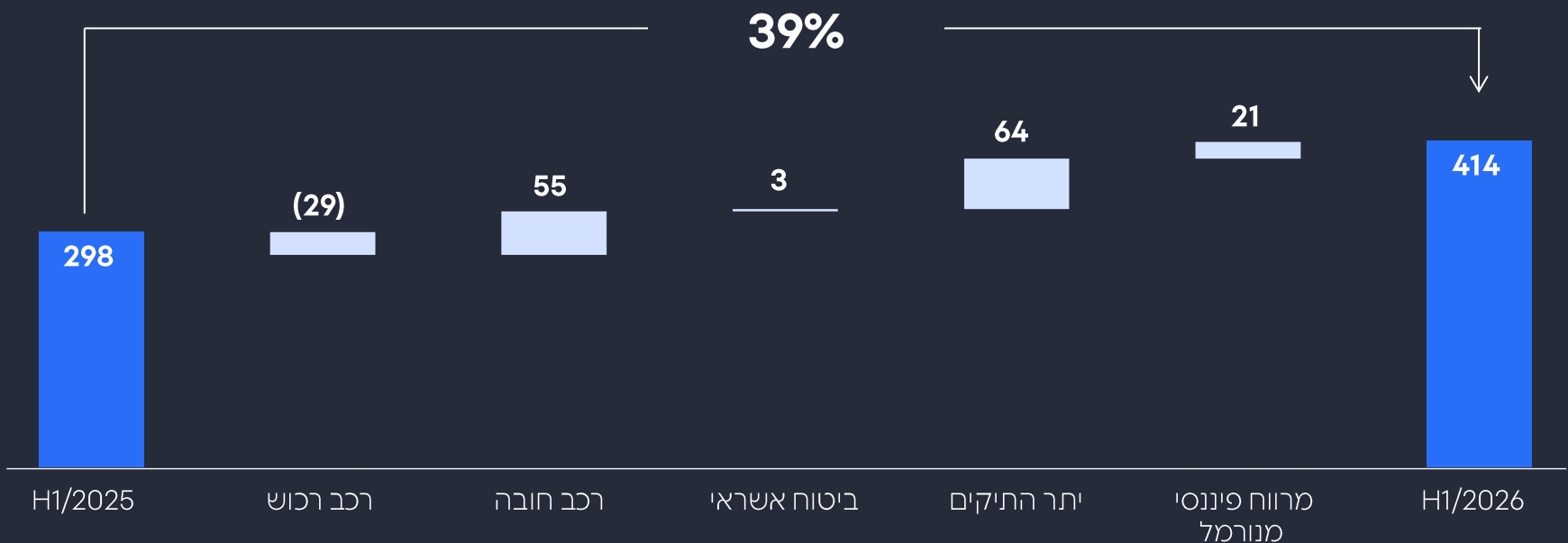


Q2/2025	101	120	202	20	100	61
Q2/2026	130	120	275	24	123	61
תנועה	29	-	73	4	23	-

ביטוח כללי - רווח מעסקי ליבה לפני מס - חציון 1 2026

גידול של 39% לעומת אשתקד

מיליוני ₪

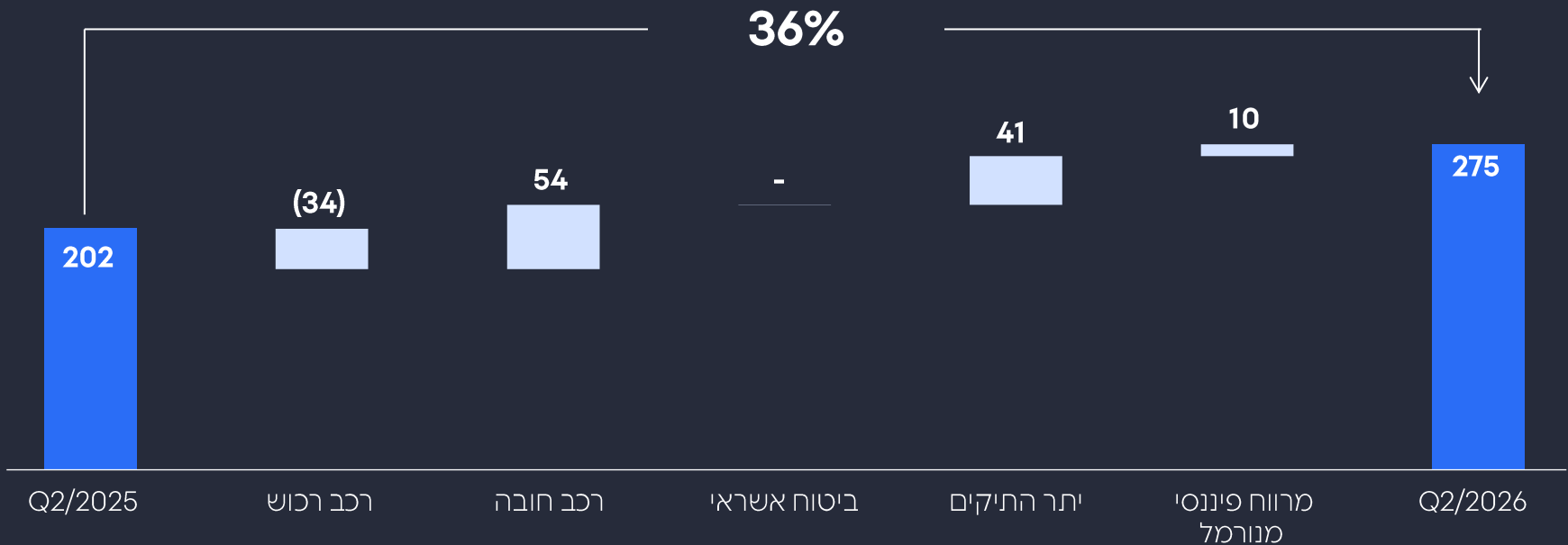


H1/2025	85	(19)	19	164	49
H1/2026	56	36	22	228	70
תנועה	(29)	55	3	64	21

ביטוח כללי - רווח מעסקי ליבה לפני מס - רבעון 2 2026

גידול של 36% לעומת אשתקד

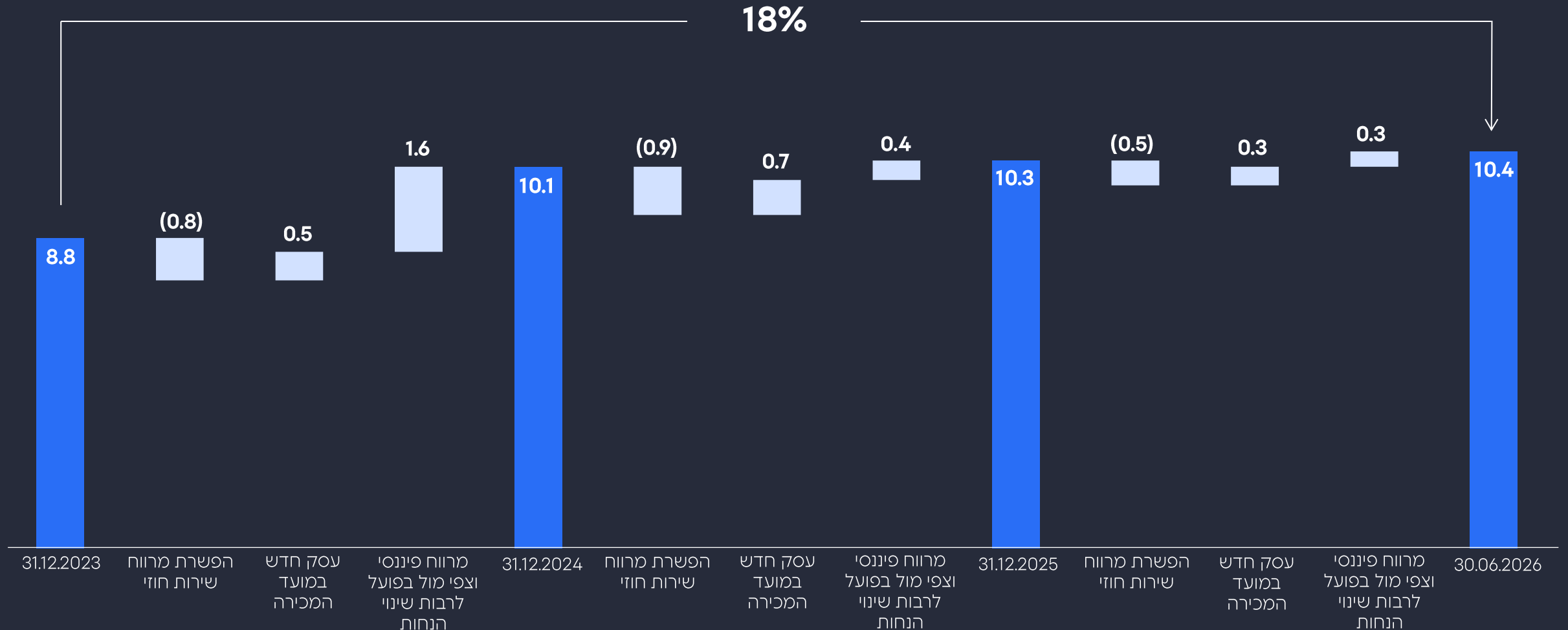
מיליוני ₪



Q2/2025	52	(24)	11	140	24
Q2/2026	18	30	11	180	34
תנועה	(34)	54	-	41	10

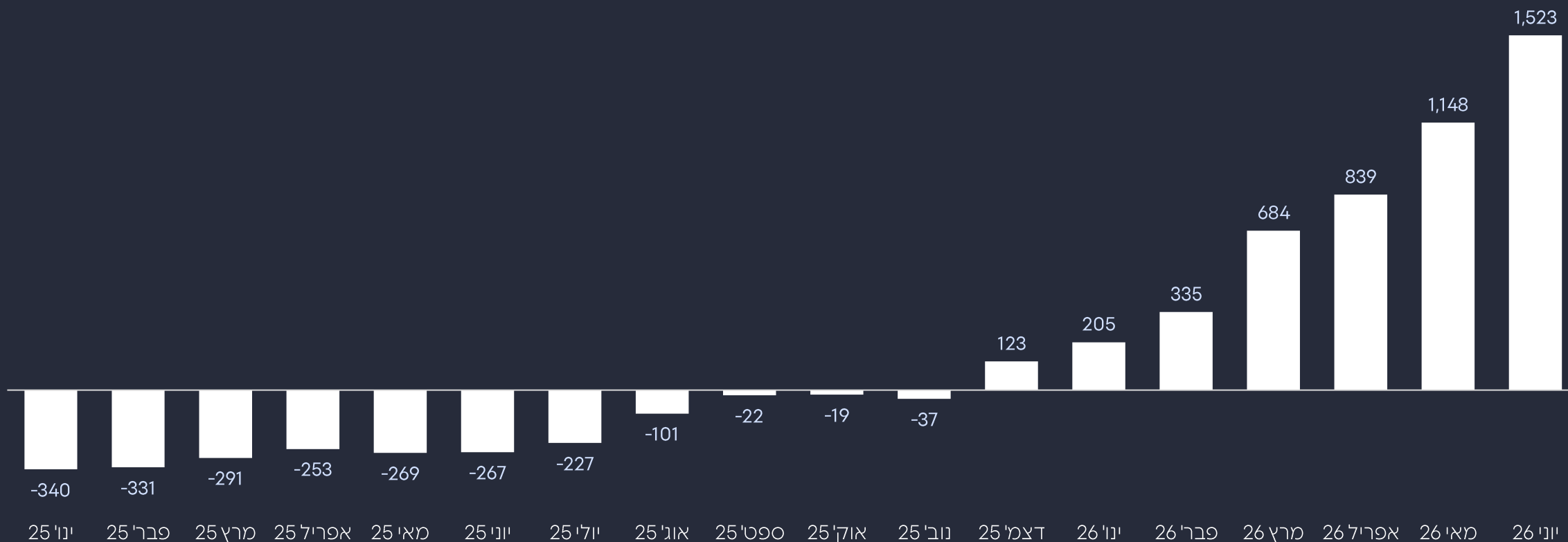
מרווח שירות חוזי (CSM) בשייר

גידול של כ-1.6 מיליארד ₪ ביתרת מרווח שירות חוזי מסוף שנת 2023
(מיליארדי ₪)



צמיחה מואצת בצבירות, המבוססת על הובלה בתשואות ארוכות טווח לעמיתים

קופות גמל – צבירה נטו (מיליוני ₪)



מצוינות במדדי איכות מובילים



מובילים בדירוג
החברות הטובות
בעולם

#1 מבין החברות הישראליות
#13 מבין חברות הביטוח בעולם
#134 מבין החברות בעולם

1st
Rank

במקומות שטוב
לעבוד בהם

מבין חברות הביטוח
המסורתיות

1st
Rank

בסקרי שביעות רצון
ללקוחות וסוכנים



מובילים בתשואות
לעמיתים

AI טרנספורמציה דיגיטלית המייצרת צמיחה משמעותית

מרכז למצוינות

מערכות מידע ואוטומציה

שיפור ביצועים לאורך מערכות הליבה



wonderful

עוזרת דיגיטלית

שירות קולי חכם

מקצה לקצה ללקוחות החברה

שינוי תרבותי

יצירת שפה טכנולוגית אחידה ברחבי
הארגון

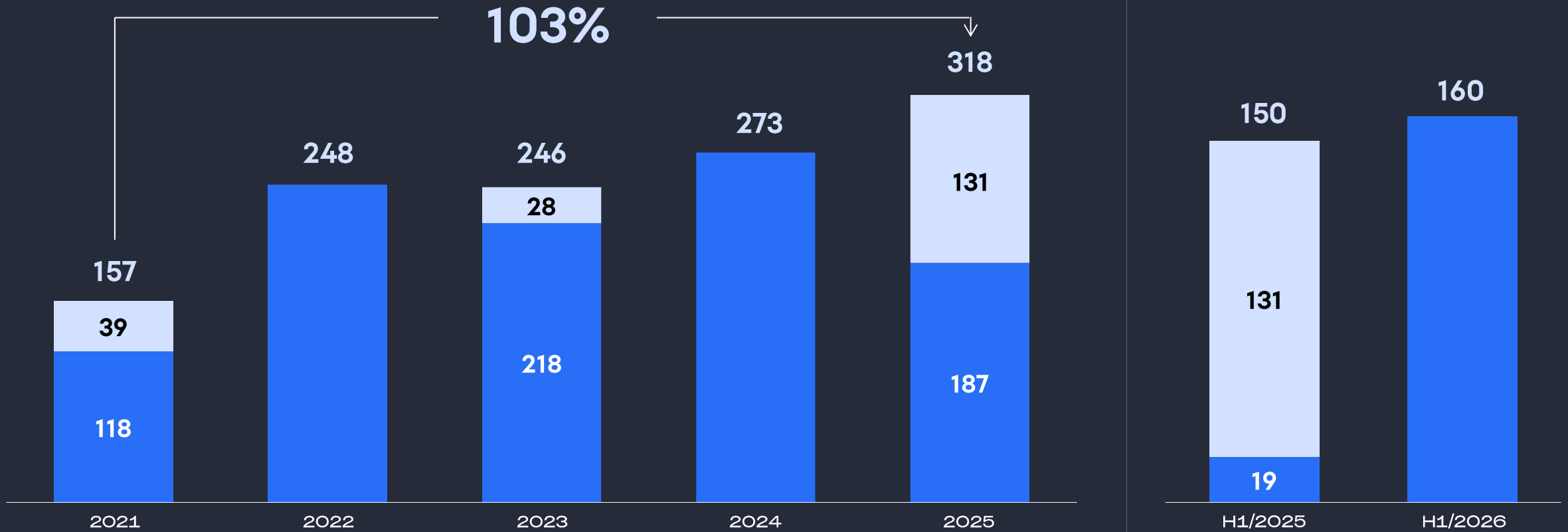
יעילות תפעולית

הסטה בהיקפים משמעותיים של כוח
אדם ותהליכים אנושיים לטובת AI

צמיחה עקבית ברווח הנקי

(מיליוני ₪)

103%

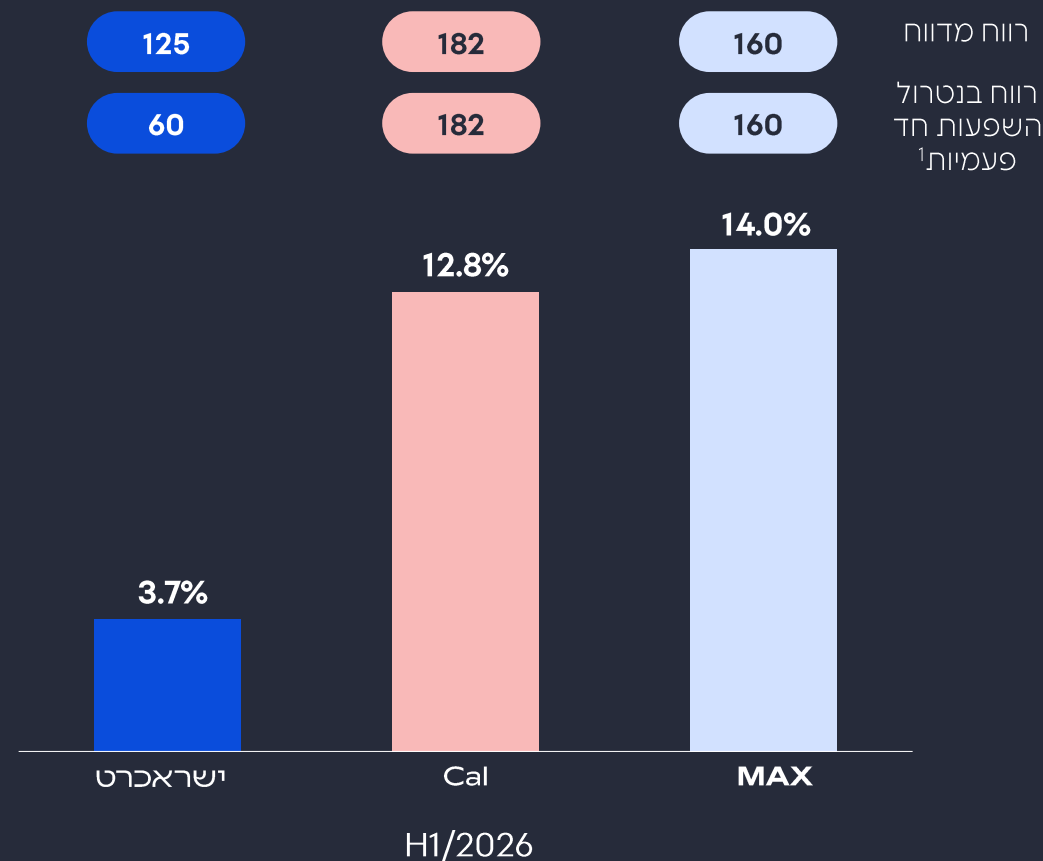
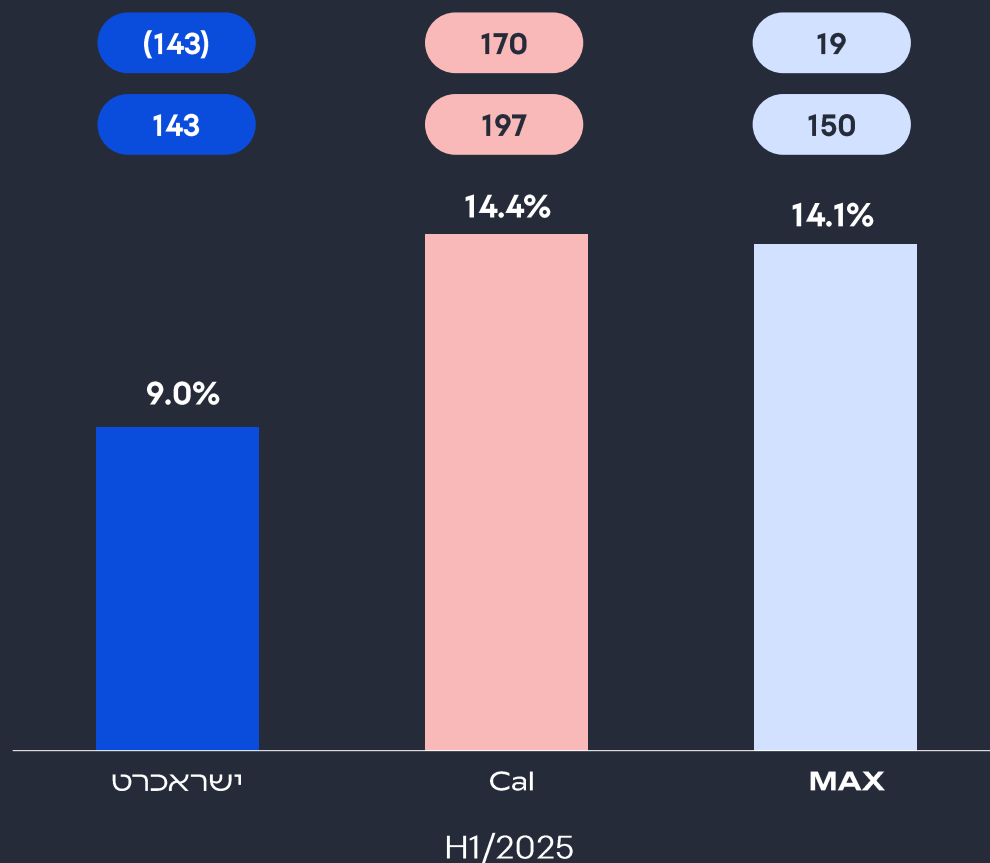


רווח נקי

השפעות חד פעמיות

מובילים את שוק כרטיסי האשראי

תשואה על ההון ורווח נקי (מיליוני ₪)

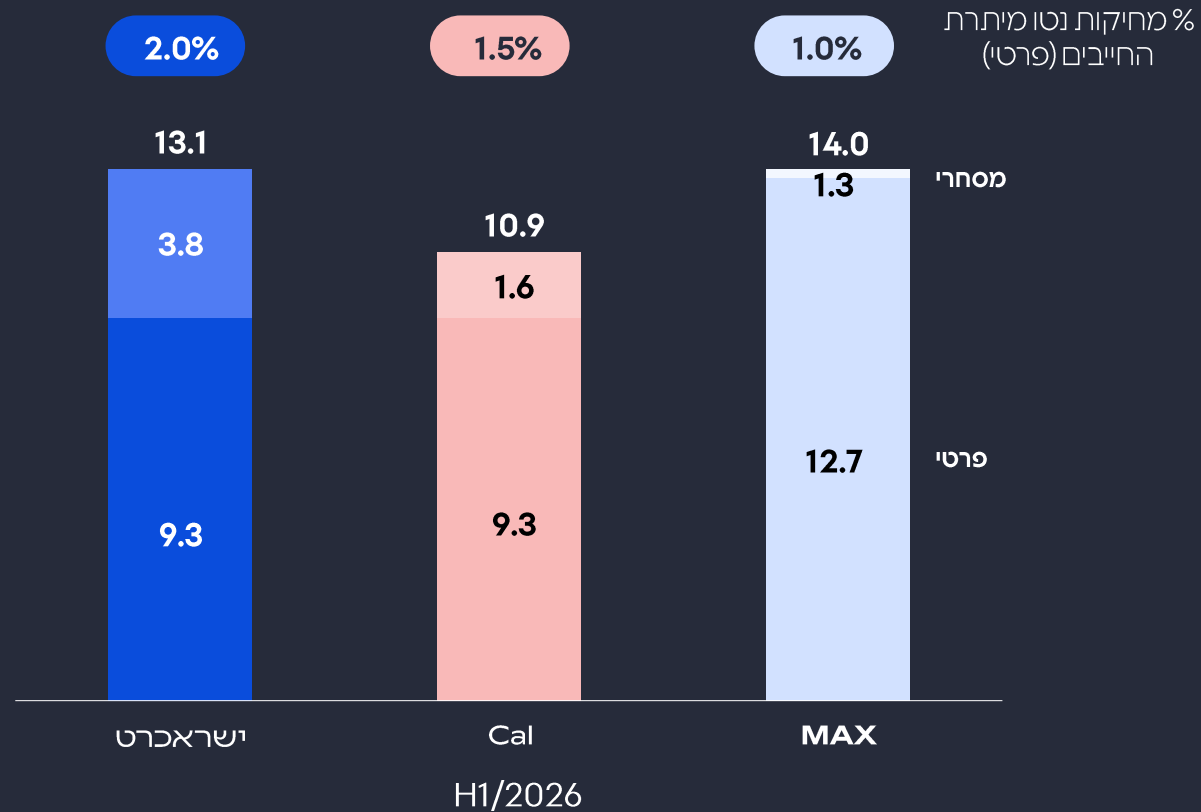
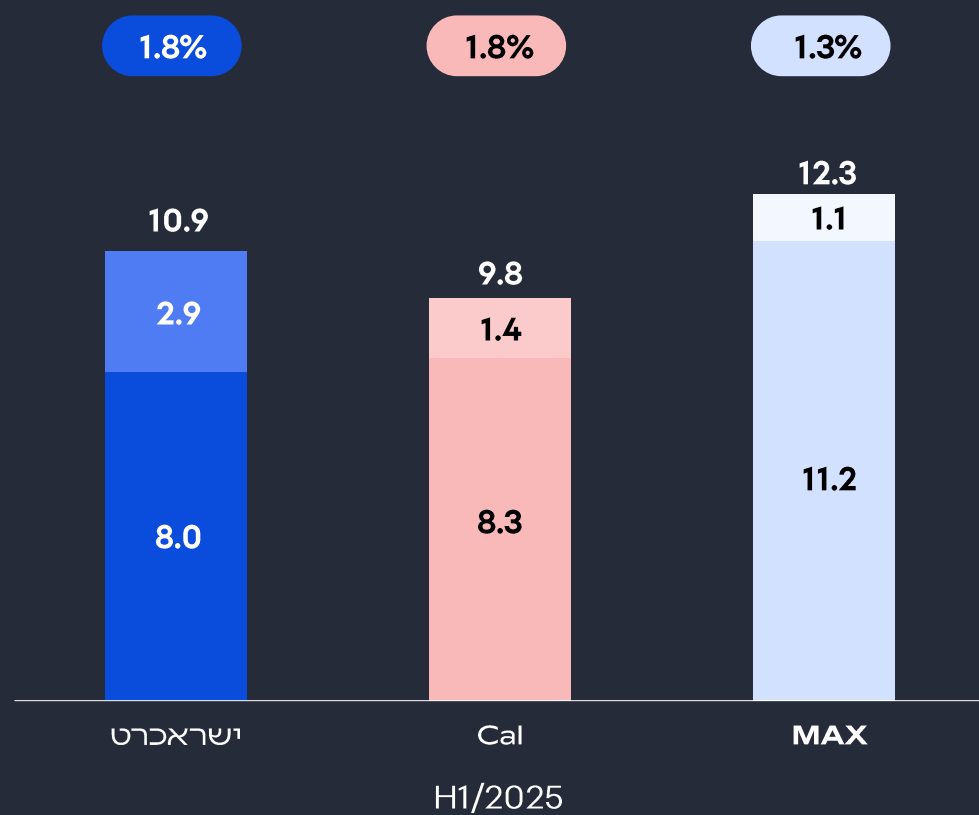


רווח מדווח

רווח בנטרול
השפעות חד
פעמיות¹

מובילים את שוק כרטיסי האשראי

גודל תיק אשראי, מיליארדי ₪



A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers with glass facades. The sun is setting or rising behind the buildings, creating a warm, golden glow and long shadows. The sky is filled with soft, white clouds. A solid blue horizontal band is superimposed across the middle of the image, containing white Hebrew text.

במבט קדימה

עוגני מפתח אסטרטגיים

עד לסוף השנה

החברה תקבע יעדים
מעודכנים בהתאם

העמקת פעילות הצמיחה האורגנית

CLaL
MAX

מיצוי הפעילות הסינרגטית



בחינת הזדמנויות לצמיחה בהתאם
למקורות ההוניים של הקבוצה



הצעד הבא

גיבוש התכנית
האסטרטגית
ברמת הקבוצה

תודה רבה



לאתר קשרי
משקיעים החדש
של החברה

<https://www.clalbit.co.il/?l=dall>