

## **Limitation of Liability**

This presentation includes partial information only with respect to the Company's results for the period January-December 2022, and was prepared for summary and convenience purposes only. This presentation cannot serve as a substitute for a review of the Company's public reports (including in the Company's financial statements), which contain the complete information regarding the Company, before reaching any decision regarding an investment in the Company's securities. This presentation does not constitute an offer for the acquisition of the Company's securities, nor a request for any such offers, and is intended for the delivery of information only, as part of the provision of explanations regarding the Company.

This presentation is an unofficial translation from the Hebrew language and is intended for convenience purposes only. The binding version of the presentation is in the Hebrew language only.





Clal Insurance Enterprises Holdings is a leading insurance and long-term savings groups in Israel

Assets under management: NIS 295 billion (As of the end of 2022)

Total premiums, contributions and receipts with respect to investment contracts in January- December 2022: approximately NIS 27.8 billion. An increase of 2% compared with the corresponding period last year.



Clal Holdings rating: iIAA-\Stable from S&P's Maalot Clal Insurance rating: iIAA+\Stable from S&P's Maalot Aa1.il with stable outlook from Midroog



Operates together with approximately 2,000 insurance agents



Employs approx. 4,400 employees



Platinum+ rating of Maala in the field of corporate responsibility



Leading in investment returns over time



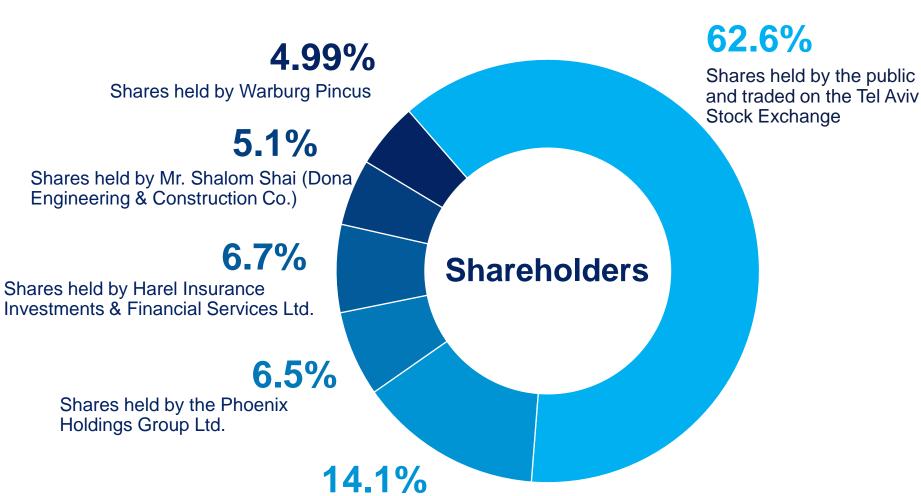
Following the completion of the MAX purchase transaction after the date of the financial statements, the company is the first insurance and finance group in Israel that holds a credit cards activity



# About us



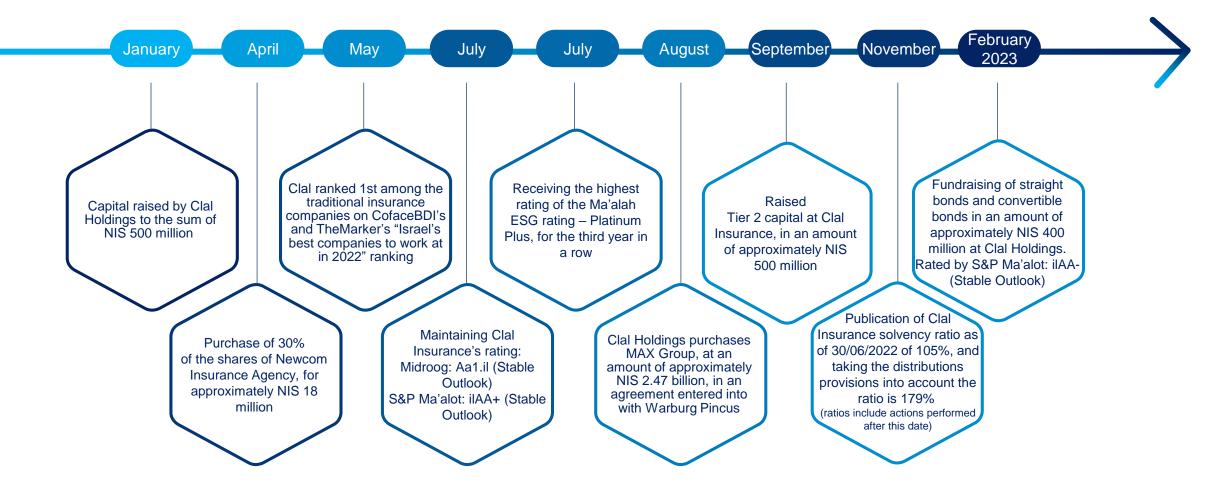




Shares held by Alrov Real Estate & Hotels Ltd.

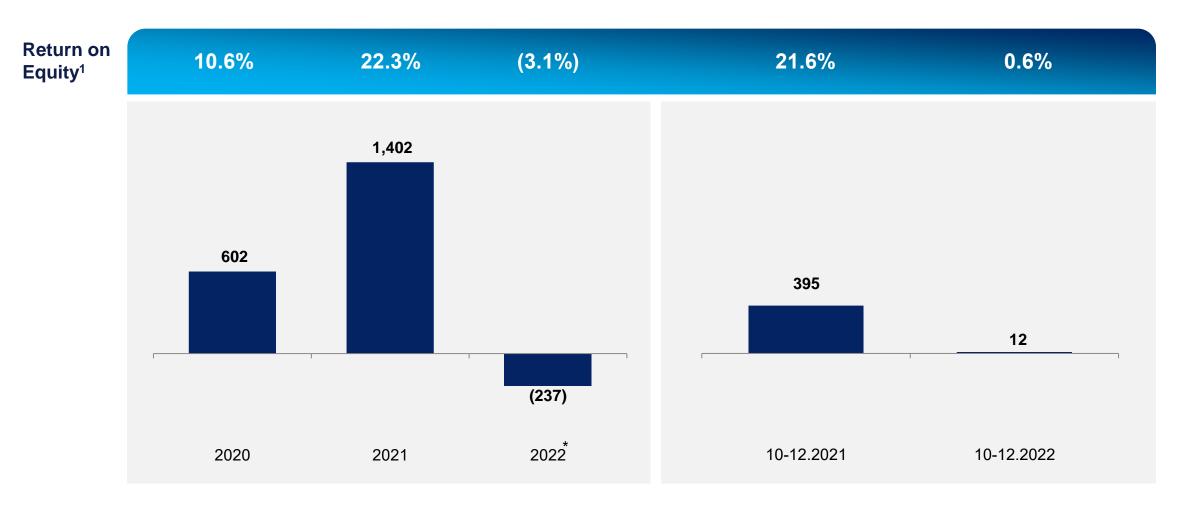


## **Key milestones 2022**





### **Comprehensive Income After Tax Attributable to Shareholders** (NIS Millions)



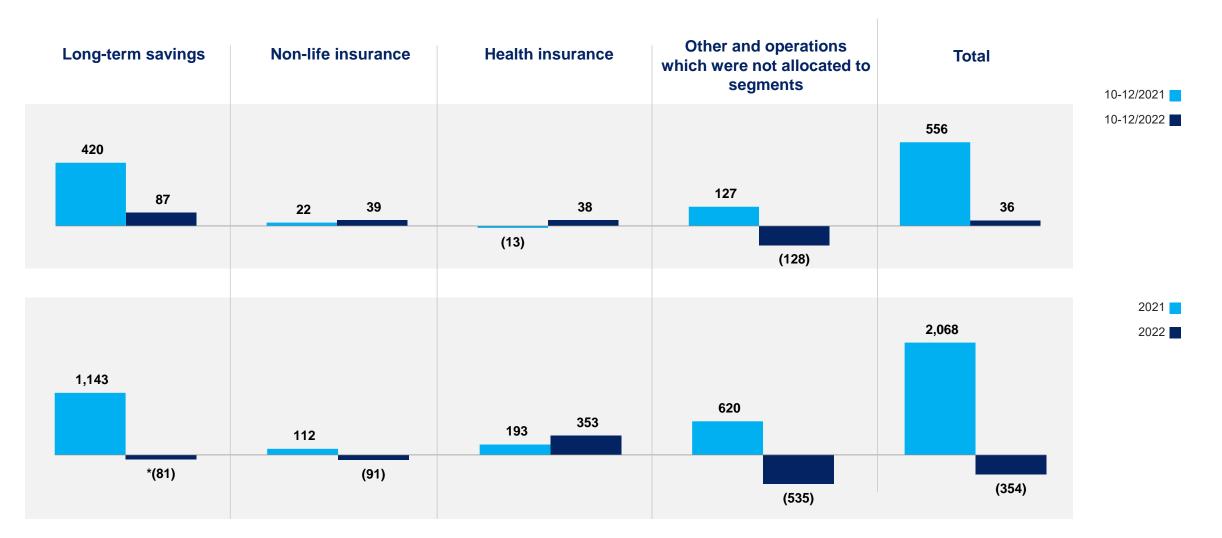
#### \* The results in 2022 include a provision for updating mortality tables to the sum of NIS 413 million after tax

6

1 Return on Equity In annual terms - return on equity is calculated on the basis of profit for the period attributable to the Company's shareholders, divided by equity at the beginning of the period attributable to the Company's shareholders. The profit used for the calculation of the quarterly return on equity is calculated by multiplying by four the quarterly profit.



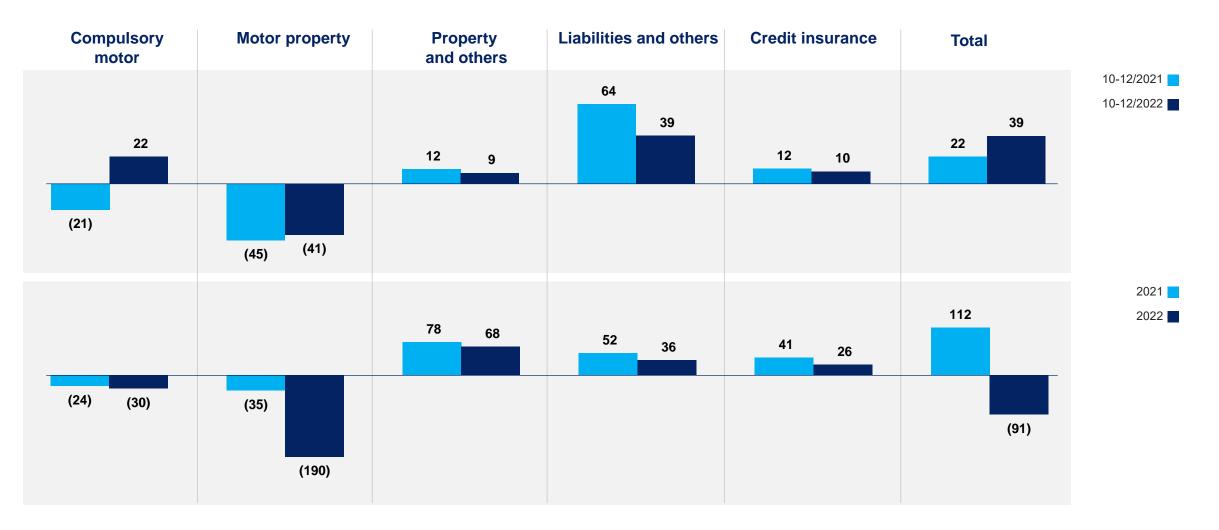
## **Comprehensive Income Before Tax by Segments** (NIS Millions)





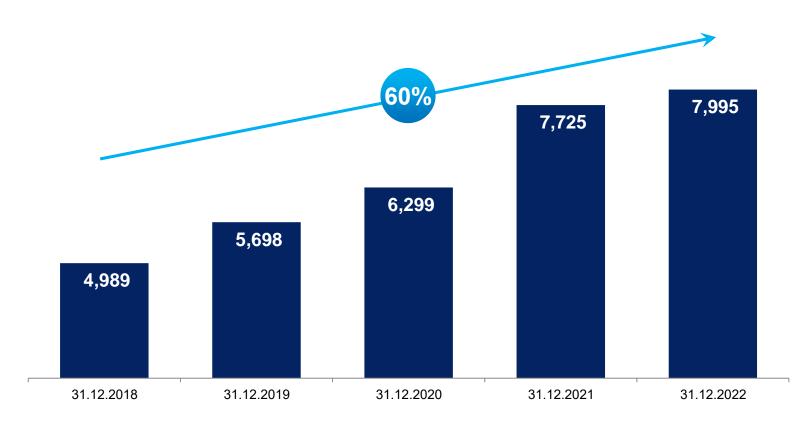


# Non-Life Insurance : Comprehensive Income Before Tax (NIS Millions)





## Total Capital Attributable to Company Shareholders (NIS millions)



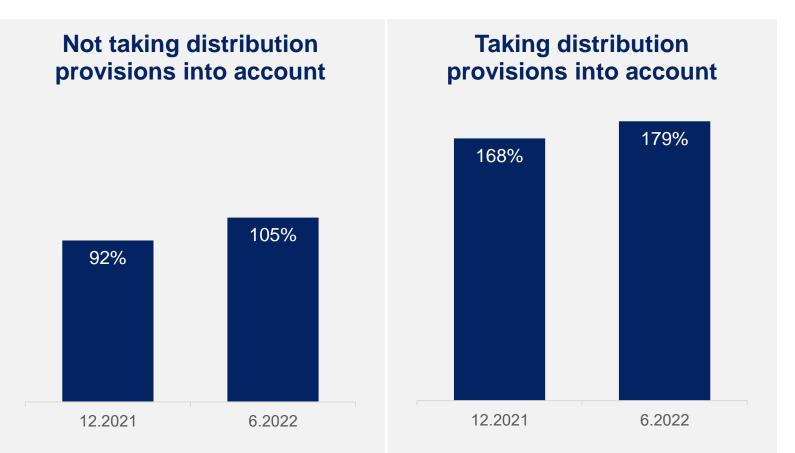
\* In the years 2018-2019 total capital was restated due to retrospective application of the Capital Markets, Insurance and Savings Authority's circular regarding the "review provision with respect to the liability adequacy".





## **Solvency ratios**





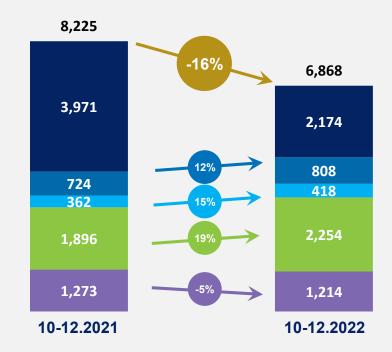
\* The data includes the impact of material capital actions occurring in the period between the calculation date and the publication date of the Company's economic solvency ratio report



# Gross Premiums Earned, Contributions and Receipts with respect to investment contracts (NIS Millions)

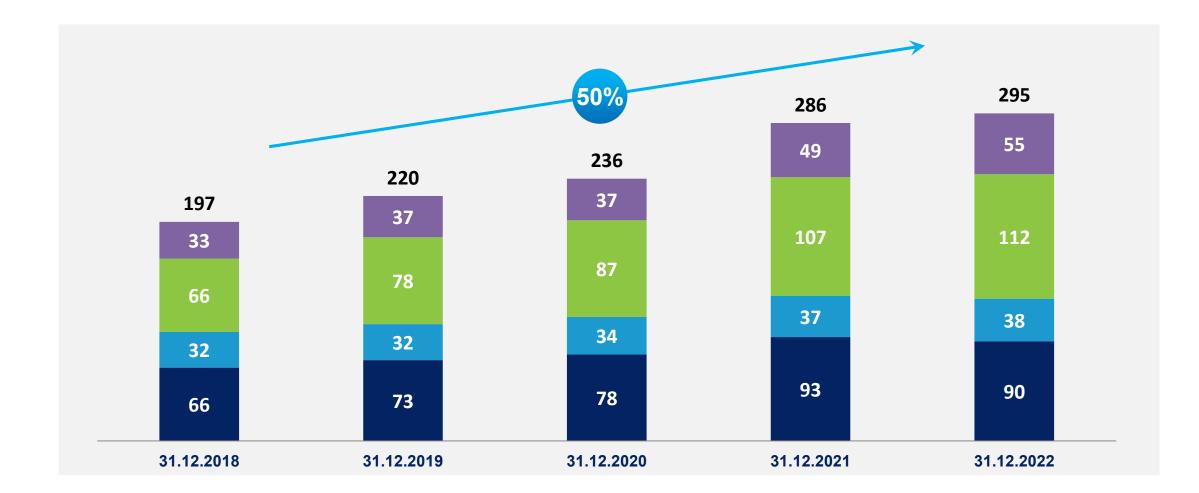
A significant increase in activities alongside decreased receipts for investment contracts due to the capital market downturns







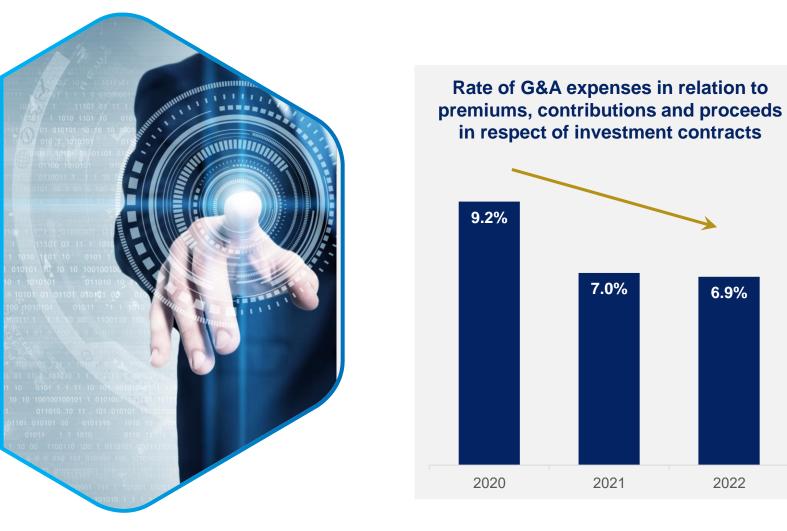
## **Assets under management (NIS Billions)**

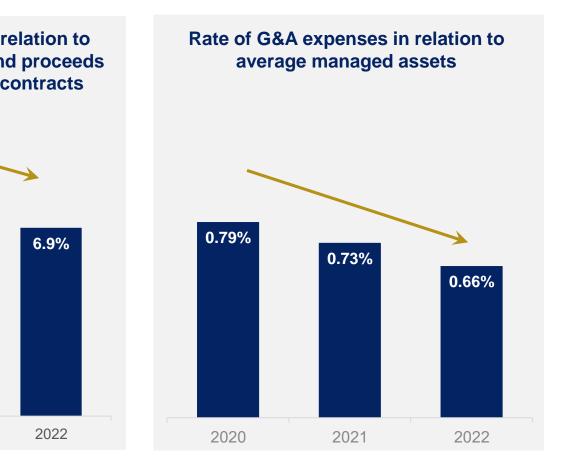


Investment-linked insurance contracts and investment contracts



## Rate of general and administrative exenses







## Leading invetments



מימין: יעקב שחר, מבעלי קבוצת מאיר, וברק בנסקי, מנהל ההשקעות של כלל ביטוח | צילומים: אוראל כהן, אורן אהרוני

#### בלעדי

#### עסקת מאיר־כלל תיחתם היום; והאקזיט הענק עוד יכול לגדול

בדיקות הנאותות הושלמו, והעסקה שבה כלל ביטוח רוכשת 6% מקבוצת מאיר ב־245 מיליון שקל תיחתם בת"א. לפני חודשיים משפחות שחר וקז מכרו 14% מהחברה להפניקס ב־574 מיליון שקל. שתי חברות הביטוח יכולות לקנות עוד 8% ב־360 מיליון שקל

22.12.2022, 06:02 | גולן חזני



#### אספן וכלל ביטוח רכשו ב־350 מיליון שקל שטח למרלו״ג הגדול בישראל . חברת הנדל״ו המניב שבשליטת רוני צארום וחברת הביטוח רכשו ביחד עם איוויב את הקרקע, שעליה

בינואר־יוני 2022 נהנתה אספו משיי יקימו את המרכז הלוגיסטי בשטח של 33 אלף מ״ר. עלות ההקמה הכוללת של המרכז – 900 מיליוו שקל פור במרדים התפעוליים - ה־NOI הגיע 41'ל הניע ל־FFO מיליון שקל וה־FFO הניע ל לפי ההערכות של גורמים בשוק, צופית הראל, מנכ"לית אספן, אמרה מיליון שקל, לעומת 68 מיליון ו־35 מיי יבנו במתחם שני מחסנים אוטומטיים אמיר פרגר

הנוכחית ל־4.75%.

כשטח כולל של 20 אלף מ"ר ומבנה מכיווז שהמרלו"ג מיועד להיות אוטר אתמול ל"כלכליסט" כי "לאור הביסושים ליוו שסל בהתאמה בתסופה המסבילה. תפעולי נוסף בשטח של כ־13 אלף מ"ר. מטי ולכז מאפשר פריסה לגובה (42) הרבים בתחום הלוגיסטיקה אספו מתמקי ההכנסות מדמי שכירות ושירותי ניהול רת בתחום זה ופועלת להרחיב את בתחום הנרל"ן המניב (ללא המלונאות) רוני צארום (45%) ממשיכה במ׳ כך שהמרלו"ג ישתרע על 33 אלף מ״ר, מ׳), את 130 אלף המשטחים הגיעו ל־95 מיליון שקל לעומת 88 מי־ פעילותה בו בישראל. אספן במרלו"ג ניתן יהיה להשכיר, יוכל להכיל 130 אלף משטחים. 30 בוחנת גם המשך התרח: ליון שקל במחצית המקבילה, ועיקר העי חלקה של אספן בעסקה הוא שליש, לפי תחשיבים שמרניים, לייה נבעה מרכישת נכסים. אספו נהנתה בותה בתחום גם בהולנד. אספו על רכישת שרקע עם שותפים ובמונחי עלות זהו הנכס הגדול ביותר בכ-60-70 שקל לחודש. במחירים המתאימים. בינואר־יוני גם משיערוכי נרל"ן של 74 שלה בישראל. שכן חלקה בו עומד על מה שייצר הכנסות של מיליון שקל עלות הקרקע בעסקה מיליון שקל, בעיקר בהולנד, לעומת 38 כז הלוגיסטי האוטומטי הגדול בישראל. 300 מיליון שקל. אספן מחזיקה כיום בי׳ כ־100 מיליון שקל בשנה הנוכחית מניצה ל־8 מיי מיליון במחצית המקבילה, הרווח התפי שראל ב־15 נכסים מניבים בשטח של 84 שמשקפות תשואה של ירכשו קרקע של 42 דונם בעורף נמל אלף מ"ר ובשווי כולל של 622 מיליון 10%. אספן תממן 30% מחד ליון שקל לדונם אך זו אינה עולי עמר על 138 מיליון שקל והרווח חריגה בהתייחס למיקום וגודל הנקי עמר על 56 מיליון שקל, לעומת אשרוד בתמורה ל־350 מיליון שקל. כש־ שקל, מהם 7 נבסי לוגיסטיקה ותעשייה לקה בעסקה. 35 מיליון שקל, המגרש, שטח הפרויהט שיוהם ובה' 96 מיליוו שהל ר-48 מיליוו שהל בה' חלקה של אספו יניע ל־117 מיליוו שקל. בשמח של 35 אלף מ״ר. בהולנד. שם ממקורות עצמיים, והשאר באמצי בכוונת השותפות להשקיע 550 מיליוז אספו מחזיקה ב־20 נכסים מניבים ובהם עות הלוואה מבנק הפועלים של 82 מי שוואה לעסקאות רומות שבוצעו לאחרונה תאמה. אספו נסחרת כיום לפי שווי של שקל נוספים בבניית המרלו"ג, כך שעי שני מרלו"גים, יש לה נכס אחד ששוויו ליון שקל למשך שנתיים בריבית משתנה באזור". בינואר האחרון רכשה אספן שטח 624 מיליון שקל. מתחילת השנה ירדו של 15 דונם בפתח תקווה שבו מרלו"ג מגית אספן בפחות מ־2%, בעוד מדד לות ההקמה הכוללת מוערכת ב־900 גבוה יותר, 304 מיליון שקל - כשחלקה של פריים+1.25%, מה שמביא את הרבית



ומבנה משרדים ווכויות בנייה נוספות של ת"א־נדל"ן שבו היא נסחרת ירד ב־11%.

כ־35 אלף מ"ר ב־126 מיליון שקל. בנוסף לפעילותה בתחום הנדל"ן המניב בישי יאל ובהולגד אספן פועלת גם בתחום

המלונאות, באמצעות החברה הבת פאי סיאם (50%), המחזיקה ב־9 נכסים בשווי

של 1.6 מיליארד שקל.

Bizportal שוק ההון גלובל מטבעות דיגיטליים נתוני מסחר כלים למשקיע מט"ח נדל"ן טכנולוגיה BizTV

ברת הגדל"ז המגיב שבשליטת

גמת ההתרחבות בתחום המרכי

זים הלוגיסטיים בישראל. אתמול ריווחה

שעליה היא מתכוונת להקים את המר־

אספו ביחד עם כלל ביטוח וחברת איוויב

מיליון שקל. לפי התוכנית בתוך 5 שנים של אספן בו הוא כ־95 מיליון שקל.

#### ברקת לווה 280 מיליוו שקל נוספים מכלל לטובת פרויקט כיכר המדינה

סך כל ההלוואה של כלל ביטוח ופיננסים לטובת הפרויקט מסתכמת כעת בלמעלה ממיליארד שקל; האשראי של ברקת לפרויקט היוקרתי עומד על מעל 2 מיליארד שקל

0 💿 🤕

16:09 26/07/2022 | דור עצמון

#### נושאים בכתבה // ברקת 🖸 כלל 🖸

חברת ברקת 🗛 +0.99% שצפויה להעמיד את המימון לפרויקט כיכר המדינה מעדכנת כי כחלק ממקורותיה, החברה התקשרה עם כלל ביטוח כלל עסקי ביטוח 🔨 +0.09% בהסכם לקבלת הלוואה נוספת לטובת מימון הפרויקט בסכום כולל של כ-280 מיליון שקל. בחודש מאי האחרון עדכנה החברה כי תקבל הלוואה בסך של עד כ-1.7 מיליארד שקל מחברות הביטוח, מגדל וכלל, לטובת מימון הפרויקט.

החברה מציינת כי שיעורי הריבית האפקטיבית שישולמו על ידה לכלל ביטוח אינם שונים באופן מהותי משיעורי הריבית האפקטיבית לפי מרבית הסכמי ההלוואה של החברה מול גופים מוסדיים. הסכם ההלוואה הנוסף כולל זכות סירוב לחברת כלל ביטוח להגדיל את סכום ההלוואה ב-25 מיליון שקל, אם ברקת תבחר שלא להעמידם ממקורותיה.

במסגרת הפרויקט בכיכר המדינה, יוקמו 3 מגדלי ספירלה זכוכית שיכללו כ-450 דירות, כל בנין ימנה כ-40 קומות מעל חניון תת קרקעי לשימוש אישי (906 מקומות חניה), וחניון ציבורי בבעלות פרטית (720 מקומות חניה), פארק ושצ"פ, לרבות אגם מלאכותי, בשטח של כ-50 דונם. הפרויקט יבנה בשטח של 77.7 דונם.

ביווט D חיפוש

TheMarker | שוק ההון

🖂 🙆 🖪

#### כלל ביטוח ואלטשולר משקיעים כ-660 מיליון שקל בלפידות קפיטל

לפידות השולטת באפריקה מגורים, דניה סיבוס וסאני תקשורת, הודיעה העל הנפקה פרטית של 1.5 מיליון מניות לכלל ועסקת החלפת מניות עם אלטשולר שחם 🖬 ההשקעה תאפשר ללפידות קפיטל להיכנס למדד ת"א 90

שמרו 🗋 קריאת זו 🚺

The Marker



#### כלל ביטוח מקימה קרן עם אלי פפושדו ותשקיע 250 מיליון שקל

קרן ההשקעות החדשה של כלל ביטוח ופפושדו תרכוש בתי מלון באירופה; נזכיר כי פפושדו הוא אחד המשקיעים הישראלים הגדולים בתחום המלונאות והוא אוחז במומחיות ייחודית בענף

ניצן כהן | 21:40 14/3/2023





Jan and

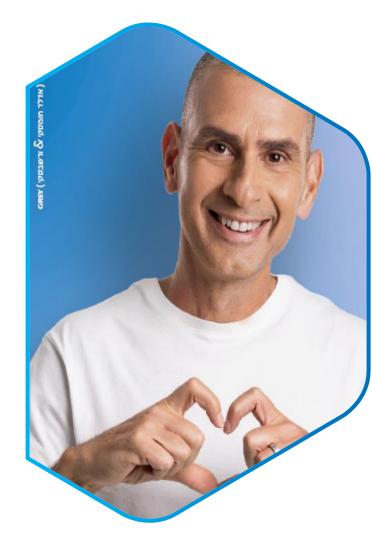
and the second

ברק בנסקי (צילום סיון פרג', וידאו הד)



Leading in corporate responsibility Clal's Resilience Center

Clal's Resilience Center provides information and assistance in moments of distress in emotional, financial and health aspects, in collaboration with Israel's leading associations and organizations







#### תוכנית הטבה חדשה ובלעדית בכלל פנסיה פנסיה מבטיחה <u>זוגית</u>

תוכנית ההטבה היחידה בקרן פנסיה המאפשרת לצרף בן/בת זוג וליהנות מהטבה גדולה יותר בדמי הניהול לשני בני הזוג ומחיסכון גדול יותר בפרישה



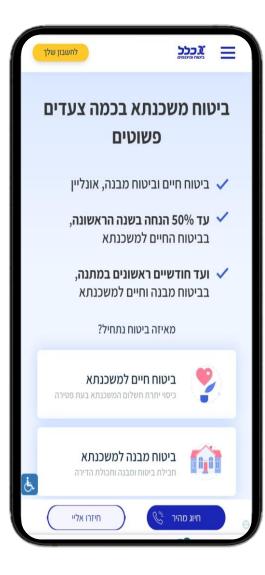


<mark>מבטיחה חוסכת</mark> התחייבות לרמי ניהול דמי ניהול יורדים ככל עד לגיל הפרישה שהצבירה עולה Winning products A secure couple's pension

A benefit plan exclusive to Clal, providing a larger benefit in the pension fund's management fees when adding a spouse







17

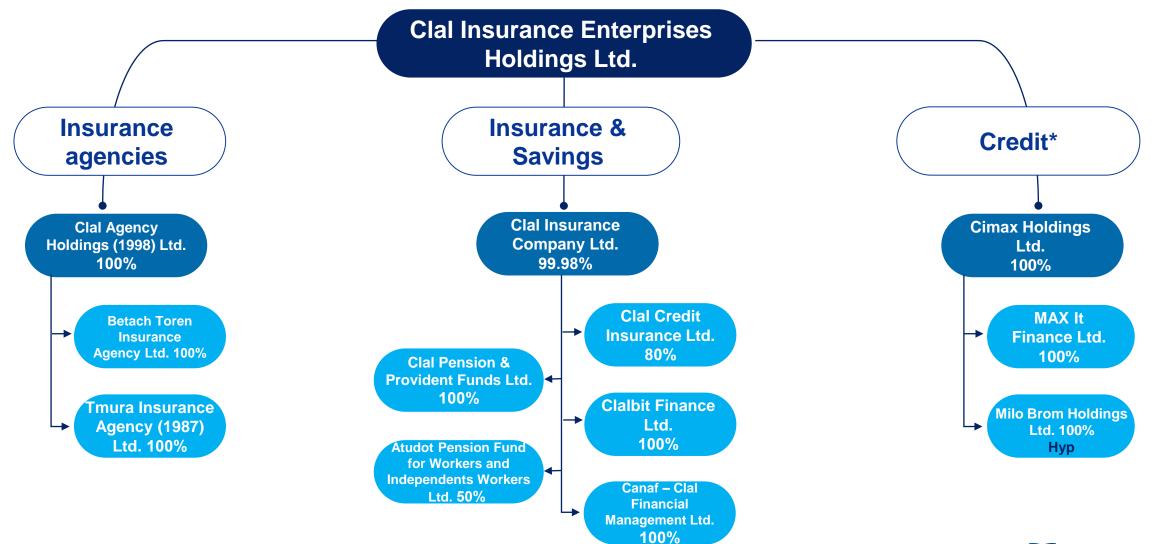
## Leading in Innovation Online mortage insurance

Developing a digital process on the website for quick and user-friendly adding of users to a mortgage insurance including life and building insurance





## The group's main holding structure

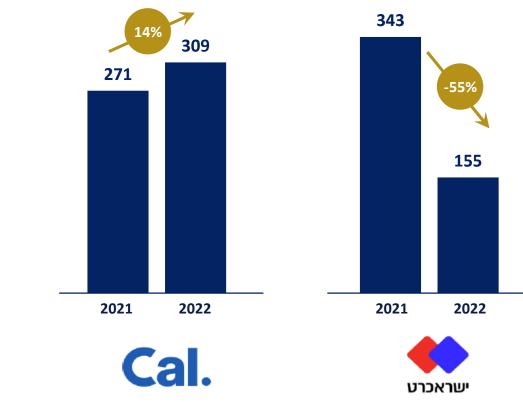




## Credit Card Company Profitability (NIS Millions)

MAX

110%





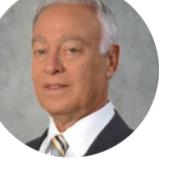
# Words of the CEO and Chairman



0

0

Yoram Nave CEO



Haim Samet Chairman "This week the company completed the MAX purchase transaction. This is a highly significant milestone for Clal, and I have no doubt that MAX's integration will constitute an additional growth engine and strengthen the group. 2022 was a complex year in several aspects, with broad economic implications – interest rate hikes, inflation, recession and war in Europe. The year was characterized by sharp downturns in the markets, which directly impacted the company's results. Despite such impacts, this quarter we recorded a profit of approximately NIS 12 million. The company's solvency ratio as of June 30, 2022, as reported in Q3, increased by 13 points compared to December 31, 2021, despite the turbulent markets, and has crossed the 100% threshold, currently being at approximately 105%, compared to a ratio of 92% at the end of 2021, and when accounting for the distributions provisions is, respectively, 179% compared to 168%. We are proceeding at full force with the implementation of our strategic plan, with the goal of maximizing value for all of the company's stakeholders and leading Israel's insurance and finance industry."

"We are proud and glad of having made the MAX transaction – a groundbreaking transaction for the group. 2022 was an economically challenging year, proving once again how much the capital market's volatility impacts insurance activity. Such a year places an even greater emphasis on the importance of the MAX transaction, which will allow us to diversify Clal Holdings' sources of profit and reduce our dependence on the capital market."



