

Limitation of Liability



This presentation includes partial information only with respect to the Company's results for the period January-March 2021, and was prepared for summary and convenience purposes only. This presentation cannot serve as a substitute for a review of the Company's public reports (including in the Company's financial statements), which contain the complete information regarding the Company, before reaching any decision regarding an investment in the Company's securities.

This presentation does not constitute an offer for the acquisition of the Company's securities, nor a request for any such offers, and is intended for the delivery of information only, as part of the provision of explanations regarding the Company.

This presentation is an unofficial translation from the Hebrew language and is intended for convenience purposes only. The binding version of the presentation is in the Hebrew language only.

About us





Clal Insurance is a leading insurance and long-term savings groups in Israel



Assets under management: NIS 246 billion (As of the end of March 2021), an increase of 4% compared with the end of December 2020.



Total premiums, contributions and receipts with respect to investment contracts in January- March 2021: approximately NIS 5.5 billion. An increase of 6.5% compared with the corresponding period last year.



Clal Insurance Company rating: ilAA+\Negative from Standard & Poor's Maalot Aa1.il with negative outlook from Midroog



Operates together with approximately 2,000 insurance agents



Employs apporx. 4,100 employees, since June 2019 it has downsized apporx 500 employees (an 11% decrease)



Platinum+ rating of Maala in the field of corporate responsibility



Leading in investment returns over time



The Company has unique activity in the field of mortgages and credit insurance



Principal Milestones



December 2019	December 2019	February 2020	May and July 2020
Swapping of bonds in an amount of approx. NIS 750 million for bonds whose early repayment date is in app. 10 years. Company's issuance of share capital totaling approx. NIS 650 million	three-year strategic plan	Launch of Clal's button app – emergency services for the company's customers in a variety of areas	Strategic partnership with the investment arm of MetLife Insurance Investment in HIPPO – an American insurance company
June and July 2020	September 2020	October 2020	October 2020
Launch of an insurance product protecting from cyber threats – Online Protect Launch of "personal smart risk" in life insurance	Reporting a solvency ratio of 163% in Clal Insurance (subject to the distribution provisions)	Setting up a customer unit that will be in charge of all online and digital sales activity of the company, including the provision of digital tools to the agents channel, strategic collaborations and direct customers	Clal Holdings injected additional Tier 1 capital of NIS 450 million to Clal Insurance
November and December 2020	December 2020	December 2020	February 2021
Ranked first among the large insurance companies in the agents' service survey in the field of general insurance For the third time in a row, and in the finance field, for the second consecutive time	Clal Holdings is becoming a company without a control shareholder	This year's Adif's winning selection for the smart personal risk product and Clal's button app	Engagement for the purchase of all the shares of Davidoff Pension Arrangements
February 2021	March 2021	March 2021	May 2021
Appointment of new board of directors for Clal Holdings, appointment of Mr. Haim Samet as Chairman of Clal Holdings	Leading in investments returns campaign for study and pension funds	Purchase of 14% of the digital insurance agency WOBI	Launch of smart managers insurance product – Managers FIRST



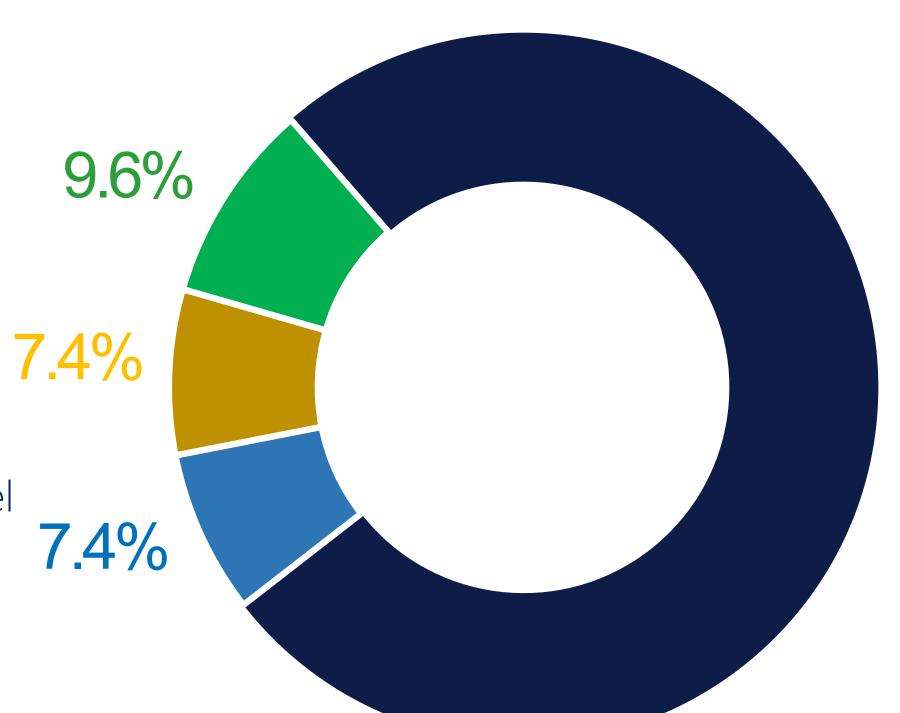
Shareholders



Shares which ae held by Alrov Real Estate and Hotels Ltd.

Shares which are held by Phoenix Holdings Ltd.

Shares which are held by Harel Insurance Investments & Financial Services Ltd.



75.7%

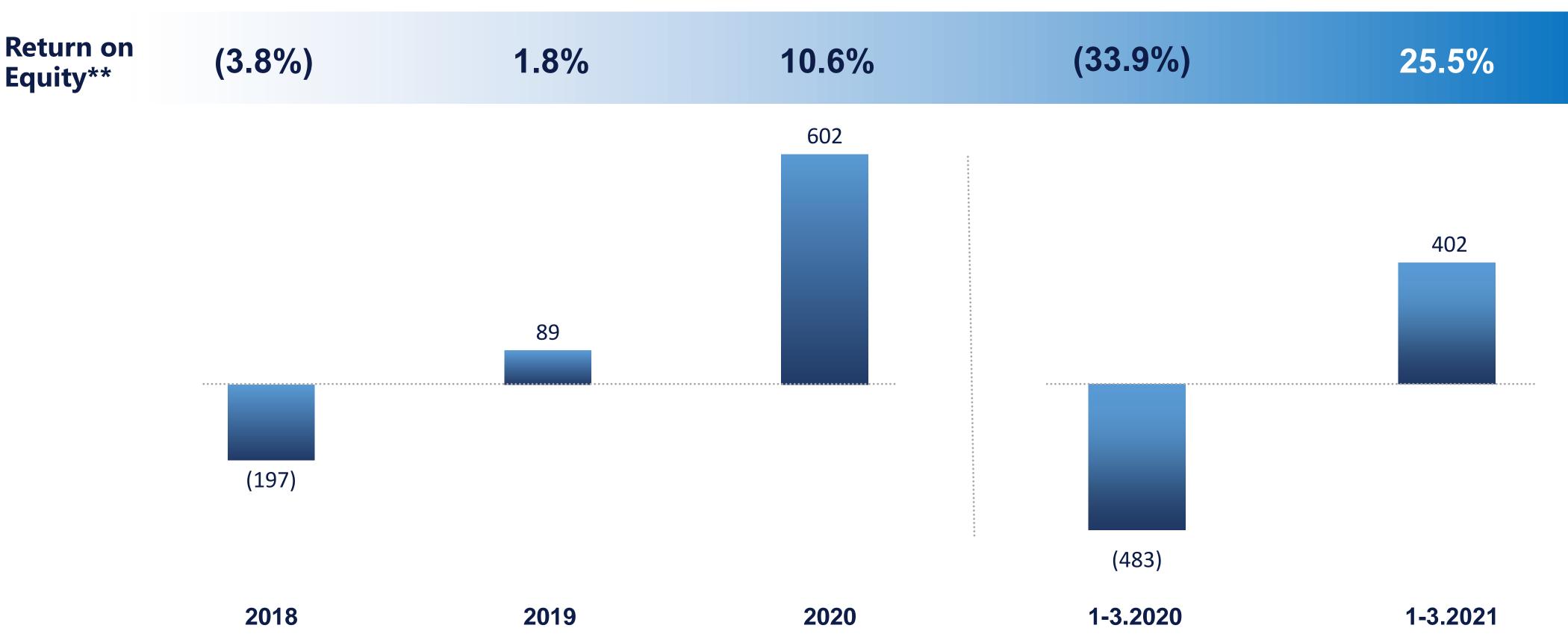
Shares which are held by the public and listed for trade on the Tel Aviv Stock Exchange

^{*} To the best of the company's knowledge, in accordance with information delivered to it to date. Shareholders presented have 5% stake or more.



Comprehensive Income After Tax Attributable to Shareholders* (NIS Millions)

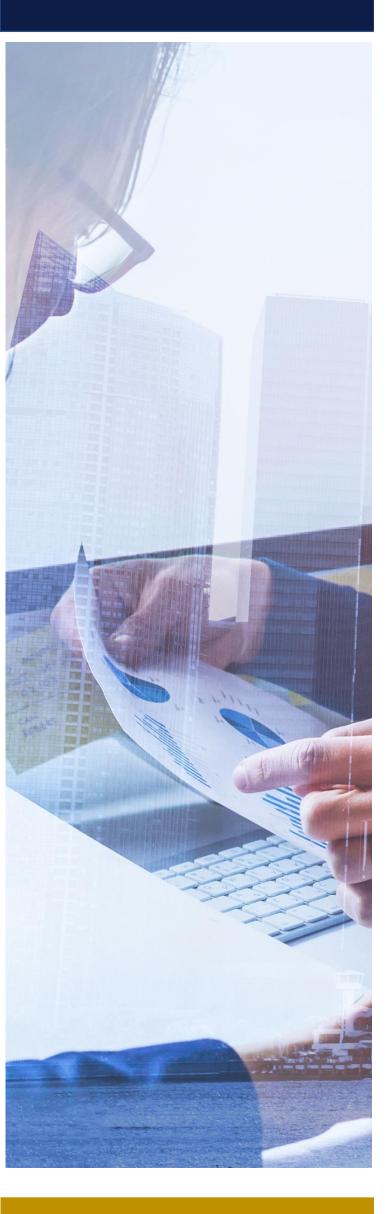


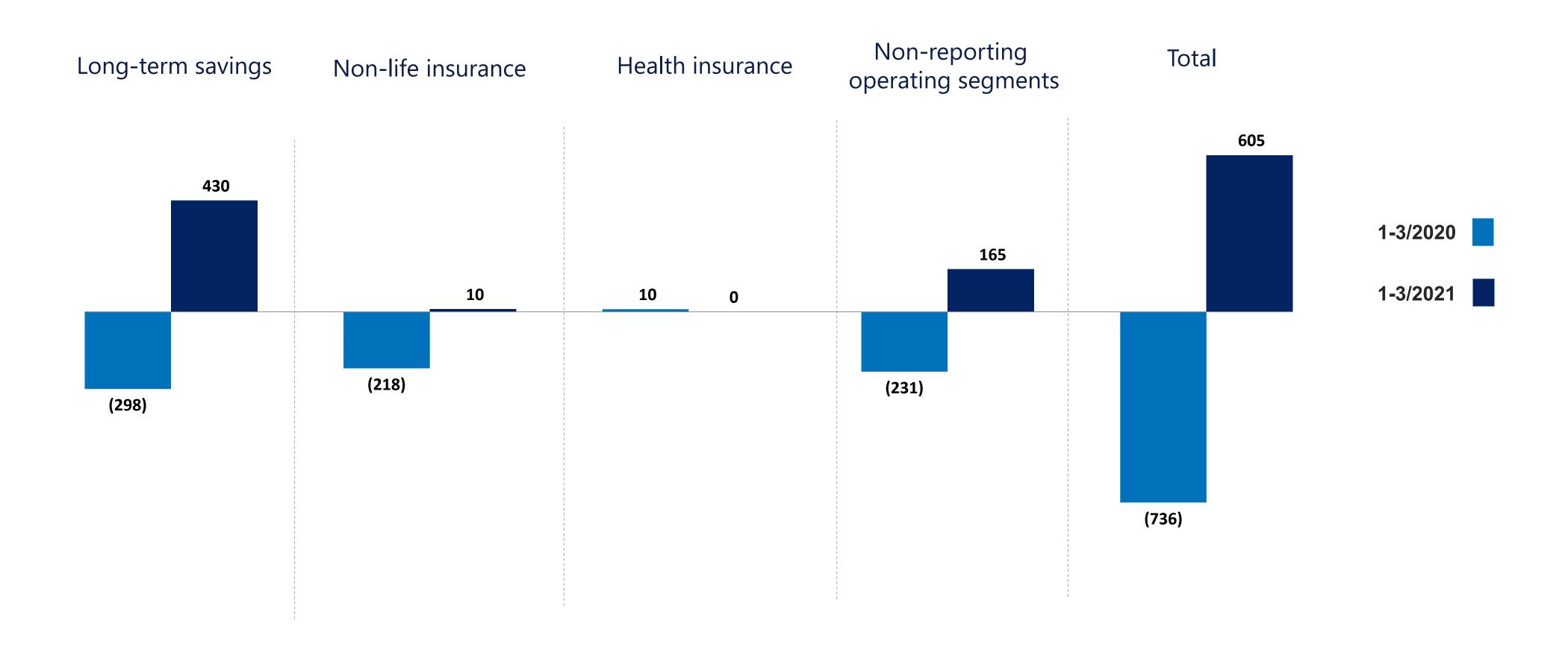


- * In the years 2018-2019 the comprehensive income was restated due to retrospective application of the Capital Markets, Insurance and Savings Authority's circular regarding the "review provision with respect to the liability adequacy".
- ** Return on Equity In annual terms return on equity is calculated on the basis of profit for the period attributable to the Company's shareholders, divided by equity at the beginning of the period attributable to the Company's shareholders. The profit used for the calculation of the quarterly return on equity is calculated by multiplying by four the quarterly profit.



Comprehensive Income Before Tax by Segments (NIS Millions)



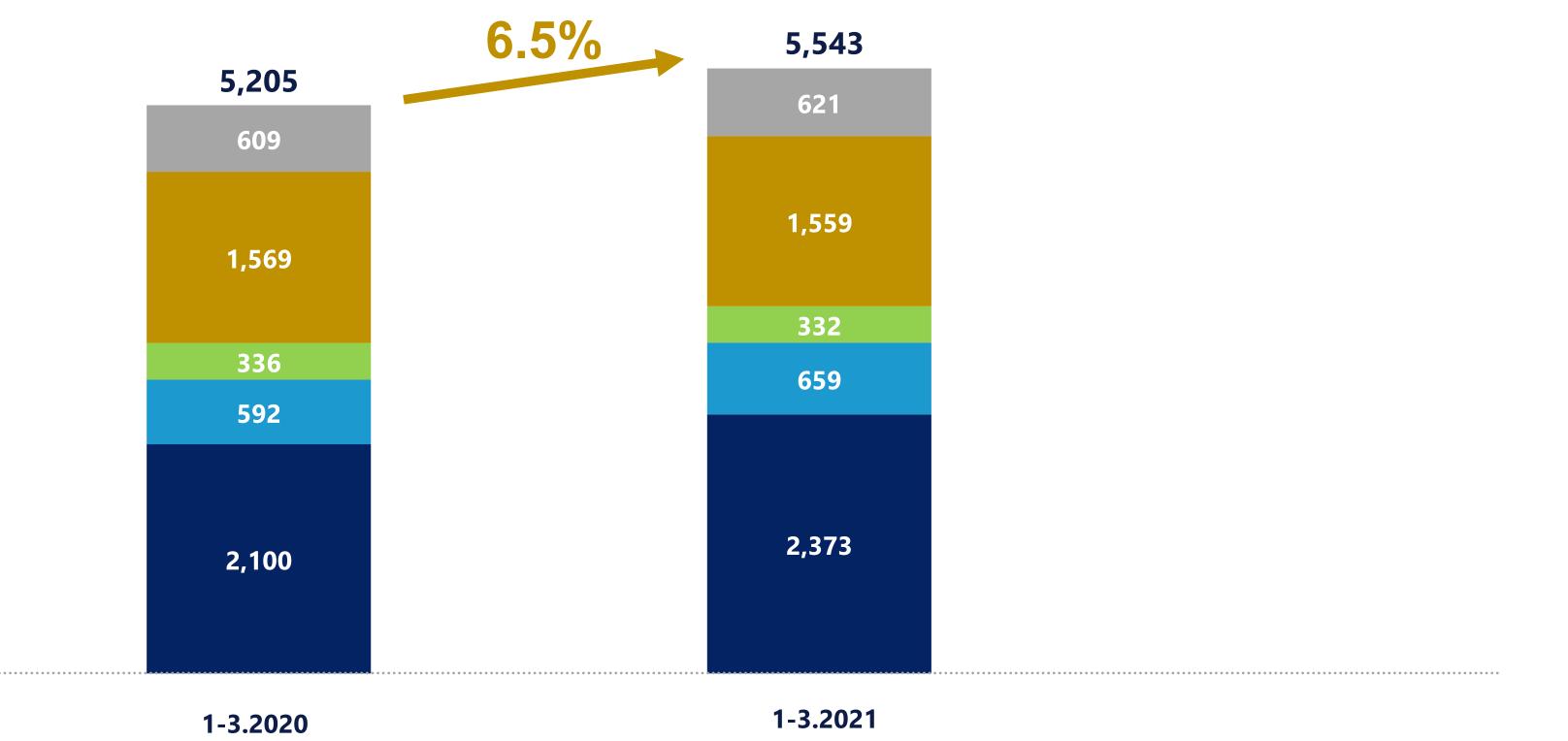




Gross Premiums Earned, Contributions and Receipts with respect to investment contracts (NIS Millions)

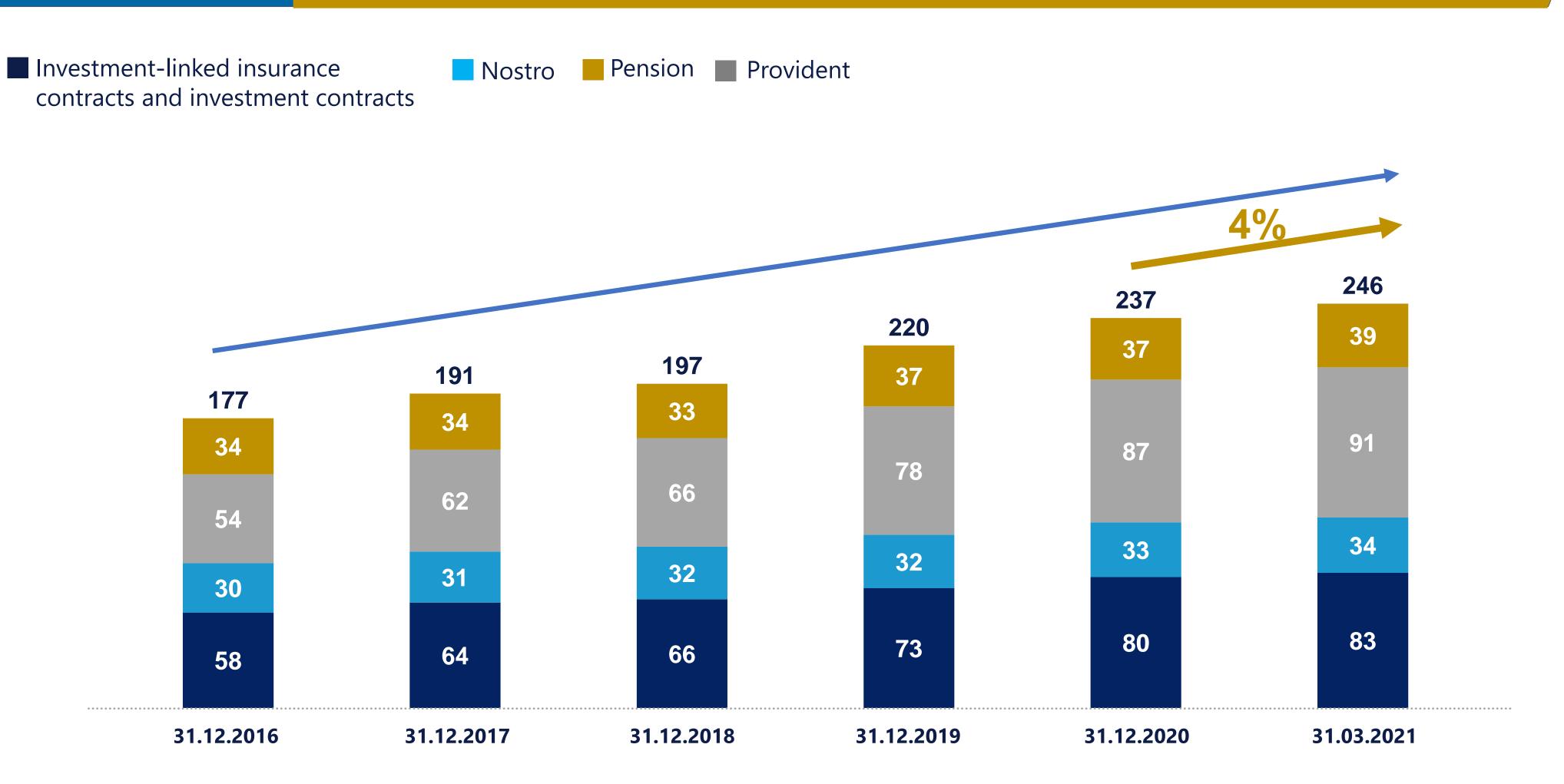






Managed Assets (NIS Billions)

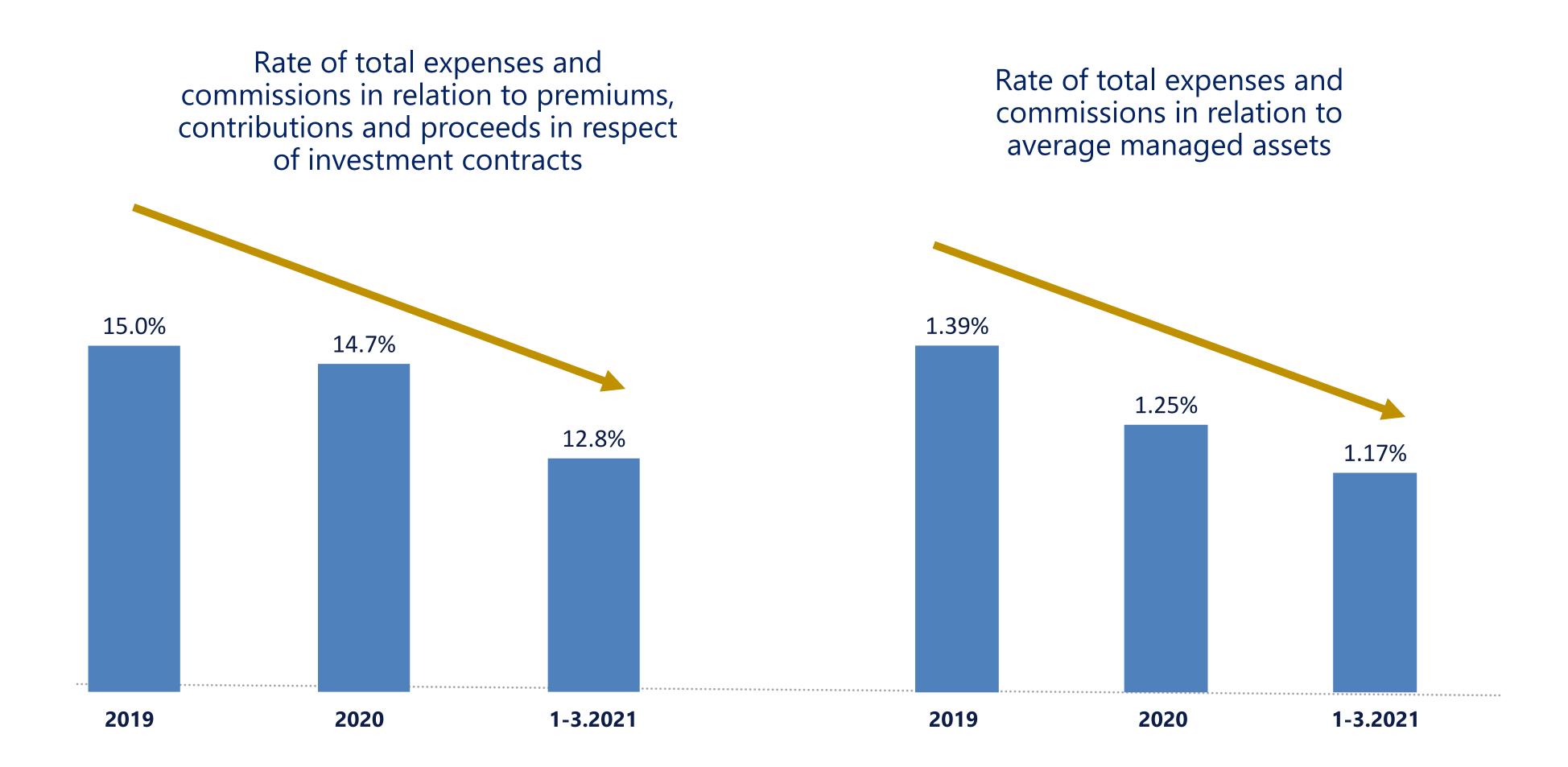






Rate of total general and administrative expenses, marketing expenses and commissions







Non-Life Insurance | Comprehensive Income Before Tax (NIS Millions)







1-3/2020

1-3/2021

Leading in investments returns

עגלות הסופרמרקט החכמות של יוחננוף וכלל ביטוח בדרך לנאסד"ק

הברת A2Z שמוחזקת בירי רשת יוחננוף וכלל ביטוח ונסחרת בקנרה, תנסה להשלים סבב גיוס של 5 מיליון רולר ממשקיעים מוסריים אמריקאיים במקביל למעבר לנאסר"ק ● החברה השלימה פיילוט בשני סניפים של יוחנגוף, שצפויה להרחיב את שירות העגלות החכמות לפרישה ארצית

חברת A2Z, שפוחוקת בידי קנייה כלי לעכור בקופה. הענלה זחננוף וכלל בימוח, עוסחת לעד כוללת מסך מגע, מכשיר מוכנה בור בשבועות הקרובים לחיסהר לקריאת בדקודים ושכב מיותר בנאסריק, תחברה נסחרת כיום בתהתית הענלה לצורך שקילה כבורסה של פורונפו בשווי של המוצרים. התשלום מתבצע ככי 156 מיליה הילר ברשימת QX, רטים אשראר בענלה עצמה, כלי שהיא הכבוצה הטליונה בשלוש צורר לעבור בסיפר. הענלה החי ישימות של חברות שנסחרות כמה גם מאפשרת לקונה לקכד

לה את פעילותה כחברה שפית" עלות הקנייה, כך שתרכישה תיי חה רוכוטיקה ליישומים צבאיים עשה באופן מבוקר ושקול יותר. הממשלת. היא עריין מספקת שיי החכמות מבוסס לא רק על מכירת

לות חכמות, שמאפשרות לכצע מידע רציף על סל הקביות בזמן אמת, ולרעת בכל דגע נתון מהי

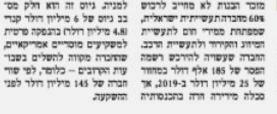




יישומים אורדוים בשני תחומים ומכירת מידע לחברות המשוניות ברחובות ובאשפלוו. ושתה צפויה A27 מגשים עם רשתות סמשר מכלה מידירה חדה בתכנסותיה ההשפשה.







ניות נוספות, וגייסה מנכ"ל ו-22 וכתדים המוזמנים ב-2020 בשל

עובדים כדי להאיץ את הפיתוח ההאטה בתעשיית הרכב בתקופת

הוא פיתוח טכנולוגיית FTTCS, לי החברה הישראלית מניות בשורי

של התנגשות של כלי רכב, תוך A2Z גיימה לפני שכועיים 1.5

שהיא נודמת לשחרור בימיקלים מיליה דולר קברי 1.451 סיליה

לתא הדלק והופכת את תוכן המכל רולרו בהנפקה פרטית למשקיע

לכלתי דלים. A2Z צופה להתחיל מוסרי ישראלי במחיד של 2.72

בשכועות הקרובים כפיילום עם רולרים קנריים למניה ולאופציה

אבריים לבריים לבחיר 3.68 אל בסחיר של 3.68 חולרים לבריים

שמוגנת בפטנט ומופעלת במסרה של 900 אלף דולר.

תחום הפעילות השני של AZZ אלף רולר כמוומן, ולהקצות לבעי

והשיווק של המוצר.

הקורונה. A2Z צפריה לשלם 500

שניתנת למימוש במשך שנתיים

עם מפאה של ארן ההשתעות האמרייסאית

של שלי של Thoma Hepsi

11.1 מיליציד הילר לציירון פורם, לאפני

פרטברס מחזיק ביצו ממכיות איירון פורם,

אחרי שטיטש כיאו במכירה לקרו כער לפני שנתיים, לפי שדי חברה של 1.1 מרי

ליאוד חלר. מנית לאטי פרטנים רשטת משרי חברה של הצי מיליאוד וזולר, כך

ששריון הטכזר, כי110 סיליון רולר, הוא יותר מפי 20 מחשור בספרים ודבנה ירשים

רוות של כינונו מיליה רולר על הבייר.

בנוסף, הנפקה ריטיילורם, שכה השקיע



עיסוק: השבחת בנייני מגורים במרכזי ערים בגרמביו

מכתלים: גל טנגבאום האופיר רחמים. מחזיקים בכ-11%

(4%.19), קרן הגידור ספרה (8.5%), ארקין אחזקות (6.6%)

אחזקות ב-6.6%. הנהלת החברה, מתמחים בשוק הנורל"ן בגרמניה.

סוח, קדן הגירור ספרה וארקין אח" מהון החברה. כך כל החזקות. בעלי כמנכ"לים משותפים בבראק אן.יי. בנייני מבורים בברלין. ארגו גם משביחה נכסים ביחם: במברנ

קו ב-19.4%, כלל כיטות ב-19.4%, רכות בהשכחת בניינים לישימור בורג, ובפיתוח והסבה של שטחי מצאים במרכזי הערים. כ-19.4 ודרודן, 19.4 ו-18% בהתאמה.

בין בעלי המניות המרכזיים הכוללת את טננבאום ורחמים, השניים הקימו את ארגו ב-2016

כחברת נמצאים הפניקס, כלל בי" מחזיקה לאחר התנפקה בכ-11.5% לאחר שביהנו בכושך 17 שנה

זקרת. המשקיעים הקיימים רכשו עניין בחברה מסתכמות ב-79%. ארגו עוסקת ברכישה, השי

הקרן תשקיע בחברות טכנולוגיית פיננסים וביטוח. חברת הביטוח השקיעה 35 מיליון דולר בקרן החדשה והובילה את הגיוס לצד בית ההשקעות פסגות ופועלים שוקי הוו, שהשקיעו יחד 20 מיליון דולר

כנולוגיה הפיננסית (Fintech) והטכנולר גיות לתחום הביטוח (InsurTech), הסרו מתמסרת בחברות פינטק ואינשורטק הפעילות בארה"ב, אירופה, וישראל. עם משקיעותיה נמנות גם BDO Israel, ווד ברות הביטוח איילון ביטוח, FWD מהונגי פונג, MS&AD מיפן, LB מרנמרק, MS&AD של כלל בתחומי הפינטק והאינשורטק Mutus מאיטליה וחברות נוספות. ער כה, FinTLV השקיעה 210 מיליון

רולר, מתוכם כ־150 מיליון רולר הוש־ יורם גוה, מנכ"ל כלל ביטוח ופי" קעו, כאמור, בחברת היפו. שאר הכספים טק נוספות, ביניהן חברת נקסט אינשורנס - חברת הביטוח הריגיטלי לעסקים קטנים הישראלית, שקרן ההשק" עות של גוגל הובילה בה חיליון דולר גיום של 250 מיליון רולר השקיעה כלל עד כה בספטמבר האחרון לפי שווי של 2.25 מיליארר

רולר, מהם כ־50 מיליון רולר הושפעו על ידי FinTLV. יוניקורן מוכר נוסף שהקרן השקיעה סרו FinTLV, הוסיף כי "הסרו השנייה מתחת פלטפורמות לשירותי כיסות ופי" שאנו מסימים תתמסר בעסקאות Late ננסים ללא סור ופיתוח מהיר, וללא צורר (שלב מאוחר יותר בחיי הסטארט" במתכנתים). החברה גייסה 258 מיליוו אפ, המאופיין כסכב גיוס 3 ומעלה, צ"ג) רולר בתחילת אוקטובר 2020, לפי שווי

נכון לסוף 2020, ותשואת שכר הדירה בתפוסה מלאת הוא כ-3.5%.

כ-2026. סך שווי דנכסים של החד

ברה, כולל מזומנים, הוא כ-346

מיליון יודו – כ-1.3 מיליארר שקל.

תכמו ב-9.8 מיליון יורו, לעומת

ב-6 מיליון יורו ב-2019. הרי

ווח הנקי ב-2020 המתכם ככ-22

סיליון יורו, לעומת כ-19 מיליון

יורו ב-2019. הרווח הנקי גבוה

מההכנסות בעקבות השווי החוגן

של הגדל"ו להשקעה, כאשר

צלות בעולם. ולייצר תשואה למשסיעיה". FinTLV היסמה במחצית FinTLV ירי ארזי, כסרו להשסעות בעולמות הס"

הכנסות ארגו ב-2020 הס"

תופסות כ־10% מכלל השקעותיה בתחו" פרסיות מגוון בתחומי הטכי נולוגיה, שעומר על כ־1.2

מיליארד רולר. "בין ההשקעות נמ" צאות חברות כרוגמת היפו, פאנאיה, IVID, ד AMOUNT. אנו מוצאים FinTLV ערך בשותפות עם ולכן מרחיבים השקעתנו גם לקרן השנייה שהקימה". ארד. אחר המייסרים ושותף מנהל של בו היא חברת Ungork האמריקאית, המ'

ארגו מצטרפת לבורסה: גייסה 216 מיליון שקל לפי 1.3 מיליארד ש'

החברה בניהולם של גל טננבאום ואופיר רחמים פועלת בתחום הנדל"ן למגורים ומשרדים בגרמניה ● ארגו זכתה לביקוש יתר של 560 מיליון שקל

מניות כב-35 מיליון סקל בהנפ" ארגו עוסקת בתחום הגדל"ן כרה. ניחול והשבחה של גדל"ו משרדים בכרליו. כאמור, החברה מנכסי ארגו הם גדל"ן למגודים. ב-2020 השווי החונן עלה לכ-25

קה. לאחר ההנפקה הפניקס יחוד למגורים בגרמניה, כשהחברה מת" מגורים בלייפציג, דרודין ומגר" מתמקרת במבנים לשימוד שנ" כאשר רובם מרוכזים בלייפציג מיליון יורו, לעומת כ-23 מיליון

להיפו שור של 1.5 מיליארד רולר. גם או

שחקימה FinTLV עם היווסרה, קרן זו

השתתפו בהשקעה פסגות ופועלים שוקי הון, שהשקיעו יתר כ־38 מיליון רולר, לצר רן תחון סיכון FinTLV, שב" השקעתה של כלל. ניהול גיל ארזי, אבישי זילברשץ, השקעת המוסריים הישראליים באי ז'ילבר אותנה ומארק צ'ס, הקימה מצעות הקרן בהיפי השתלמה כבר לאחר

קרן שנייה להשקעות בחברות 4 חודשים, כאשר היפו גייסה 350 מיליון טכנולוגיית פיננסים וביטח, ומשלימה - רולר מחברת הביטוח היפנית מיצוי סומיי כימים אלה גיום של 120 מיליון רולר, טומו, בנוכמבר האחרון, שנעשה לפי שווי מהם כמחצית מגופים מוסריים ישראלים, – של 3 מיליארד רולר, הכפול משווי השקי המחצית השנייה ממשקיעים מדו"ל. כלל עתה של FinTLV בחברה. ביטוח השסיעה 35 מיליון רולר בסרן חתר - כלל היא משסיעת העוגן של FinTLV שה והובילה את הגיוס לצד בית ההשקעות - מאז הקמתה במחצית 2018, והשקיעה בה פסגות ופועלים שוקי הון, שהשקיעו יחר - כ־90 מיליון רולר ער היום. כ־55 מיליון כ־20 מיליון רולר, כאשר בית ההשקעות רולר מהם הושקעו כבר בקרן הראשונה פסגות צפוי להגריל את השקעתו.

מבד ממשיכה כלל את השסעותיה כ' גיימה 210 מיליוז רולר. FinTLV. לאחר שרס לפני כיז חורשים השסטותיה של כלל ב־FinTLV הז השסיעה כ-30 מיליח דולר כחלס מגיום חלס מהשסעותיה הלא סחירות בתחומי של 150 מיליון רולר, שהושקעו על ירי הטכנולוגיה, התופסות 25% מהתיק הלא

של גל מנגבאום ואוסיר רחמים,

נייסה 216 מיליון שקל לפי שווי

של 1.27 כיליארד שקל בתנפי

כה ראשונה לציבור. ארנו זכתה

לביקושי יתר של כ-564 מיליון

שקל. החברה מכרה כ-3 מיליו

FinTLV בחברת הביטוח הריגיטלי היש" סחיר שלה. ההערכה היא כי השקעותיה יורם נוה, מנכיל כלל ביטוח ופיננסים



לאומי פרטנרס וזרוע ההשקעות של כלל ביטוח ירוויחו 40 מיליון דולר מהנפקת סלברייט בשווי 2.4 מיליארד דולר, ו־35 מיליון דולר מהשקעתן בקרן IGP, שהשקיעה בסלברייט. דיסקונט קפיטל תרוויח 30 מיליון דולר ישירות ו־20 מיליון דולר מהשקעתה ב־IGP

> נפקת חברת סלבריים באר קיען ביו.12 מילית הילר כל אחת ואילו מצעות מיווג עם חברת. ריסקונט קפיטל השקיעה 10 מיליון רולר רספות Two Tech לאפר פרטרס וכלל ביטת רופסות רווח Holdings לפי שדי של של כי60 מיליון רחלו על ההשטעה חישיי 2.4 מיליצרו דולו תאפי רה וריסטנט קפיטל חושמת חווה של כינונ של עשרות מיליתי הילרים על השפעהם. היו שין המורים והנוצות ואיש העסקים צבי ביוני 1919 נייסה סלבריים 1910 מיליות בריג, שירשמו גם הם רווה של פי 4. חילר מתרו ענא של חיים שני נטשה ליכמה. לאומר שרעברם, הענודולה, בידי אבי

חלר. לאונד פרטנוס וכלל בישה השי

אחרי הכסף ולקופתה ייכנסי 660 מיליה אחת. ריסקנט קפיטל הסקיקה כיו60



ודי של שלבריים במרדה עם הספות הזא ביקרן "הא עצמת כיותה מכספי הגידם כל מישין, אבי אורשה, מצביל כאושי מרשנים בייכה הישי, מצבילית דישענים קפישל





רולר מכספי המפאק הניום. באוצו מיוונ מכספי הניום. שלושת הנושים יקבלו יותר ביאנ מילוק היותר במני של ב־1.3 ביליאור היותרים ממוני מכספי הניום. של היותר בשורי של ב־1.3 ביליאור היותרים ממוני מכספי הניום. של היותר בשורי של ב־1.3 ביליאור היותרים ממוני מכספי הניום.

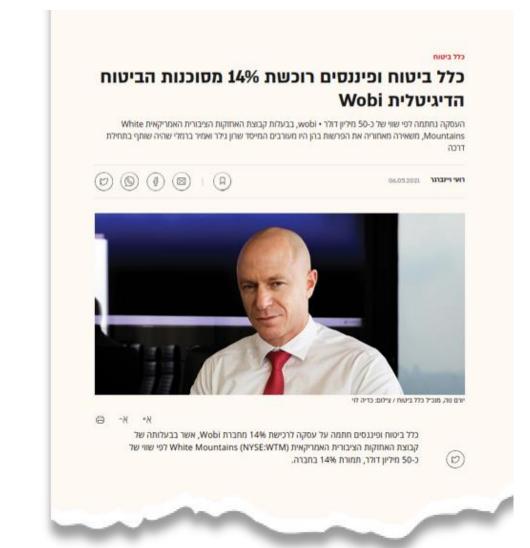


הסקיעה הקרו כיאש מיליון חילוי בתעיתם ברוש ולפני הוצאת ניהול וכוי) במתעית הנייד בשלב זה, עד לפתיות החסיבה על היסקננו קפיטל סיים את אנאנ ברווח של שקל, כך שלאוכי ירשום גם באן רווח על בריסון בנקצרו ישירות, אכל צירשה אליה מהרווה של הנא, מלומר כיאי מיליון חולד מכירת מביות העד למימיש עצמה. בעוד כיצום מיליון שקל ולאמי שינטרט הדי הצייר ואולי גם בשיעל, לאוד העיברה מקראינוסט חלק מתשקיעים ביהוא ונד - משפים, לאשר וכלל כיונ מיליון הולר ודי - שעבור כלל ביונה הוחים אלה הם בעלי - וייה ביאו מיליון שקל. לאשר צפר למבור מניות בתנפקה, בהיקא פים מוסרים, שהשקיע צו מיליון רולר, שקנם קפיטל, המניהלת בידי הילה חיני, השפקה פחת מולטת בתוצאות, הדי שבי שום רווה באה גם מוטייה. שקנם קפיטל, המניהלת בידי הילה חיני, השפקה פחת מולטת בתוצאות, הדי שבי שום רווה באה גם מוטייה. של אירון מורס של 146-140 מיליון שקל.



החזקות עסקי ביטוח בע"מ

Leading in investments returns





כלל ביטוח ואלטשולר שחם משקיעות ב-IRP, סטארטאפ בתחום הרכב IRP מפתח מערכות הנעה חשמליות; הגופים המוסדיים האיצו בשנה האחרונה את ההשקעות בהייטק על רקע

העלייה בשווי החברות וההנפקות בנאסד"ק

מערכת ביופורטל | 14:46 28/04/2021

כלל ביטוח ואלטשולר שחם משקיעות בסטארט-אפ לרכב IRP שמפתח מערכות הנעה חשמליות במסגרת גיוס של 30 מיליון דולר. עוד השתתפו בגיוס - סמסונג ונצ'רס, קרסו מוטורס וקבוצת שלמה. הגופים המוסדיים השקיעו בשנים האחרונות בלא מעט סטארטאפים וזה

משתלם להם - העלייה בשווין של חברות ההזנק במקביל לגיוסים נוספים והנפקות בוול סטריט (גם דרך ספאקים) הוכיחה, לפחות בשלב זה, שהתוחלת של ההשקעה בהייטק חיובית, וזה הגדיל את התיאבון של הגופים האלו להשקעה

על רקע זה, גם גופים קטנים יותר כמו מור נכנסו לתחום ומנסים להגדיל את ההשקעות בתחום. במילים אחרות, הם מנסים להיות קרנות הון סיכון. השאלה אם יש להם את הידע והמומחיות, יכול להיות שכן, אחרי הכל - השקעה זו השקעה, גם אם היא בחברה בורסאית וגם אם היא בחבה צעירה.

"בתקופת המשבר השקענו מעל למיליארד שקל בנדל"ן בארצות הברית"

בעיצומו של משבר הקורזנה, כשהמשרדים ברחבי העולם התרזקנו. ביצעה חברת כלל ביטוח מהלך מפתיע והשקיעה בנזל"ץ כסחרי ● יוסי דורי, מנכ"ל כלל ניהול פיננסים, טוען כי לא מדובר באומץ – אלא בהזדמנות: "לא מעט חברות נדל"ן מניב בישראל ונחו"ל נסחרו במחירי מתנה" הדר חורש

קיק האחרון, בעשום של מפבר הקודה בינונה זברה כלל ביטה את אחר המחתב הכארודים של הנשבר, ורשקינה נאות ב

ישטע ב-Thekkake. תכלה כל - לפי הפיקס לה יהיה דין מדכיב נוסף בתחום אסתס - עם תפאה היפת בפיעי פל אשנ. רעבודה, ההערכה שלנו היא

מדיר רבנה מיבעו האידון אים החסון לקרונה. בירת העדך קלי, זה ושתעי - בנוסי השמעה. "התוכחה של עבודה מהבית לא "ברוד לי שהטעו" בין הרצון

הממשלה. כראה שתומה הציבות

ליפור בעוד מאון לוה שמת קודי דוב אונה לאריר פודים, א נעק מספרי מידוד במחו היו צד של הכודינטה ביטלוס לחינה, צבל ל לא תחיי ידות דוסטיה, החיים המפגעים ידר בולל דיינה בשל החיים הפרות היידות מופודע אול שני המידו בשל לחינות יצר, – בעיקר בולל דיינות הנוסים שמשרת או או של הנוסים גם לאין שיל המסים -במתנית הסנייה של 15אנ". לפנטים קטר ליתארסט במחירות מסופר 20% יישט פניט דבאים מיתוחם. ייש לנו זיים נכסים של אנו אלא כ"ד שמחים מכי

זה יהיה רק מרכיב נוסף בתחום את קצב הפרויקטים לעומת ברן והה אסן לאספר לכי לישלו בדלקסי שהחבמה תברום לירידת ביקושים האחראית לפער הזה היא של 35-301 בכווח ההצה ישר "הלאונה פיט דינו ניה האוני בתור" ברות ינועו בין 1974 עבודה הרגיע הערכות בחירות בשנחיים הפה מיסיבותיף כל או בילאדרת הרגיעה בשני טילושיקארוסיי של עייתות בין 1974 עבודה מהבית" לא עושים את המצב טוב יותר" מיסי ישרה לערר לעיר הא כלוע ו

לעכרים ומעסיקים. הועיכה שלנו, צל פי המחקרים, היא שהקבורה מוכיה הגרים לדרית ביניפים של

ה עריין משמעורו מפיינת הפיקיע לשנחים. "זה יפסים, אמל הושפעה היא לא חריבייוניה. יפ

אורים ראים מזבה חותה עבפשה באונדת, אמל היא

א שתניגון יחוד לעינות, צמנב לא ל-10 מ"ר, אכל

צריד להכחין כין ושורלים ועסרים. דירא השורים זרו יותר בנגרינים שנום יש ריבוי בעלים, שחת



של גל שנגבאום ואופיר רחמים,

של 1.27 מיליארד שקל בחנפי

כלל ביטוח רוכשת כ-10% ממניות חברת הנדל"ן צמח המרמן

צמח המרמן הודיעה אתמול על הקצאה פרטית של כ-1.9 מיליון מניות לחברת הביטוח תמורת 50 מיליון שקל • לחברה 22 פרויקטים בשלבים

שונים של ייזום ובנייה, ומנייתה עלתה ב-50% מתחילת השנה

ארגו מצטרפת לבורסה: גייסה 216 מיליון שקל לפי 1.3 מיליארד ש'

החברה בניהולם של גל טננכאום ואופיר רחמים פועלת בתחום הנדל"ן למגורים ומשרדים בגרמניה ● ארגו זכתה לביקוש יתר של 560 מיליון שקל

ניסוק: השבחת גנייני ממרים במרכזי ערים בנרמניה מכהלים: גל טננבאום ואופיר רחמים, מחזיקים בכ-111 משקיעים מרכזיים: הפניקס (19.4%), כלל ביטח (4.4%), קרן הגידור ספרה (4.5%), ארקין אחזקות (4.6%) ווח בקי ב-2020: 22 מיליון יורו

ה ראשונה לציבור. ארנו זכתה לביקושי יתר של כ-564 מיליון

מניות במחיד של ב-70 שקל. קרן הגידור ספרה ב-8.5%, וארקין. במרכזי ערים, מנגבאום ורחמינ אחוקות ב-6.6%. הנהלת החברת. מתמחים בשוק הנרל"ן בגרמנית. בין בעלי המניות המרכזיים הכוללת את טננבאום ורחמים, השניים הקיטו את ארגו ב-2018 בחברה נמצאים הפניקם, כלל בי" מהזיקה לאחר ההנפקה בכ-11.5% לאחר שכיהנו במשך 17 שנה סות, קרן הגירור ספרה וארקין אחד מהרן החברה. כך כל החזקות בעלי כמנכ"לים משותפים בבראק אן.יי. זקות. המשקרעים הקריסים רבשו ענייו בחברה מסתכמות ב-195. ארגו עוסקת ברכישה, השי

סו ב-1944, כלל ביטוח ב-1948, רכות בהשכתת בניינים לשימוד בורג, ובפיתוח והסכה של שטחי מצאים במרכזי הערים. כ-1949, רכות בהשכתת בניינים לשימוד

מניות בכ-35 פיליון שקל בתנפי ארנו עוסקת בתחום הנדל"ן כדה, נידול והשנחה של נדל"ן משדדים ככדלין. כאמוד, החברה מנכסי ארנו חם נדל"ן למגודים, ב-2020 השודי החגון עלה לכ-25







Leading in investments returns



Clal continues to lead in the returns of study funds in the general track and in pension returns in the past one, three and five years

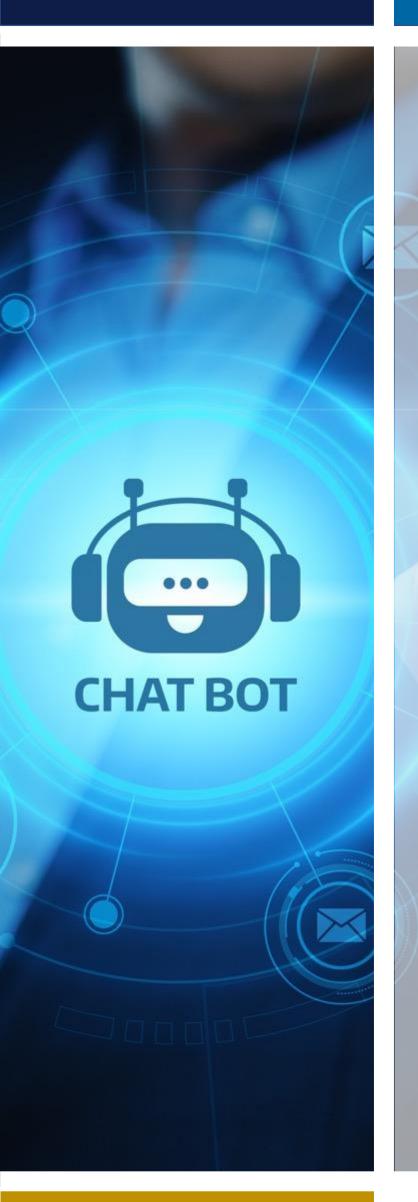








Leading in Innovation



Service – the Clal Bot Team

Establishment of a team of expert bots, based on real employees who will be integrated into the bot itself. The team will provide a response in a variety of areas: pension and provident, life, health and travel, elementary and claims



















Leading in Service – Appreciation



First Place

The Company received the highest scores in leading categories, including fairness, transparency, rates, worker availability, flexibility, comfort of working with the company's portal, a warm and personal relationship with the professional staff and satisfaction with how the Company functioned during the Covid-19 pandemic









Corporate Responsibility



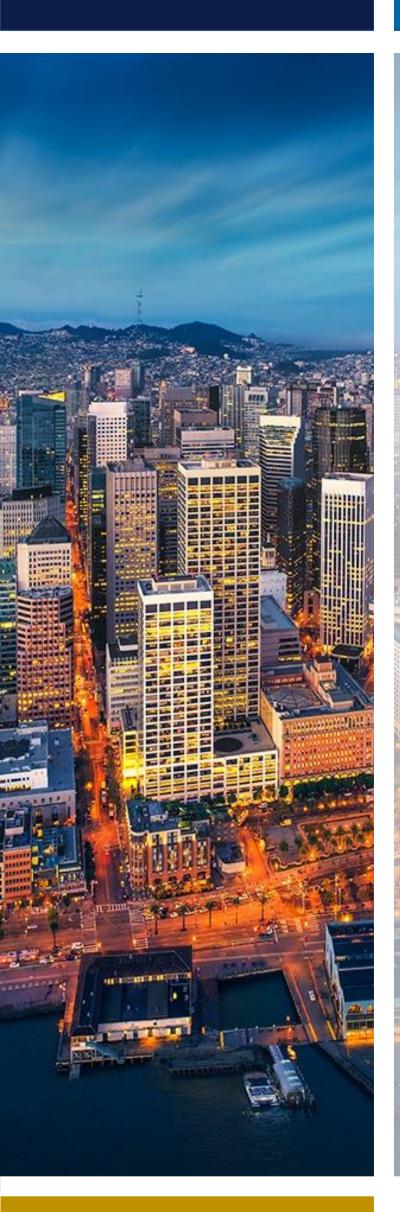
Giving from the Heart A collaboration with Assaf Yasur, a Tae Kwan Do Paralympic athlete, who for the first time will take part in the Tokyo Paralympic games.

18-year-old Assaf Yasur from Alonei Habashan in the Golan Heights lost both his hands after he electrocuted himself while playing with his friends, and since then has undergone a long and complex rehabilitation process, and is now the leading Paralympic athlete in this field.

In our collaboration with Assaf, we are helping with his financing support, so that he can focus on preparing for the games, and are working with him synergistically in order to provide exposure for his inspiring sports activity.

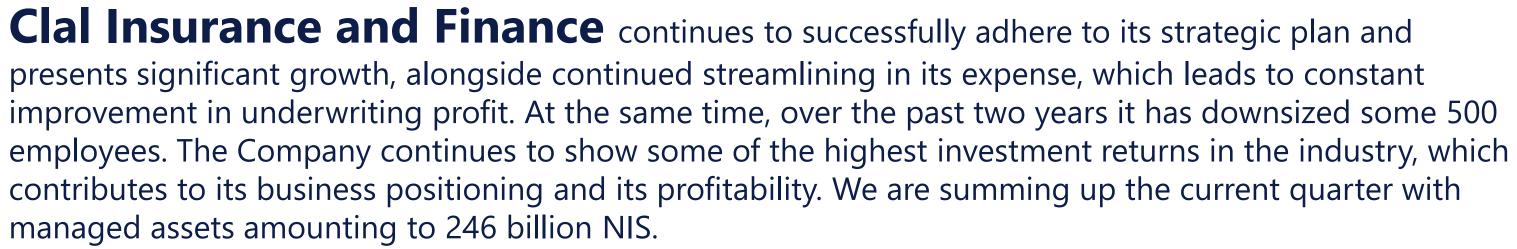
Corporate Responsibility The Company has widespread activity and commitments in the advancement of issues in the field of corporate responsibility, this as part of its ongoing day-to-day activity; in July 2020, the Company has won the highest rating of Platinum + from the Maala Organization, and is included in the group of leading business corporations in the field of corporate responsibility. In February 2021, the Company published its first corporate responsibility report, reviewing the activity of Clal Insurance and Finance, with the aim of increasing transparency and presenting an in-depth and reliable image of the Group in the various fields of corporate responsibility.

Statements of the CEO and Chairman





Yoram Nave CEO



As part of the investments strategy we outlined in early 2019, we have deepened our investments in the tech field and currently our total exposure, including future liabilities, amounts to \$2 billion. Over the past quarter Clal Insurance and Finance planholders benefitted from significant increases in value in this sector. The current quarter has been characterized by the continued efforts by employees to provide exceptional service to the Company's customers and agents, who helped the Company meet its work plan and achieve its business goals, and this is an excellent opportunity to thank them.

I'm happy to note that we are finishing the first quarter of 2021 with the total capital attributed to the Company's shareholders amounting to 6,701 million NIS, an increase of approx. one billion NIS, compared to total capital at the end of 2019.



Haim Samet Chairman

The Clal Board of Directors would like to thank the Company's management and workers for an impressive start to the year, as a direct continuation to the successful trend evident in the results for 2020. In the first quarter of 2021, the Company began to implement a policy of mergers and acquisitions, alongside organic growth and improved profitability.



Thank You!

