

Limitation of Liability



This presentation includes partial information only with respect to the Company's results for the period January-June 2022, and was prepared for summary and convenience purposes only. This presentation cannot serve as a substitute for a review of the Company's public reports (including in the Company's financial statements), which contain the complete information regarding the Company, before reaching any decision regarding an investment in the Company's securities.

This presentation does not constitute an offer for the acquisition of the Company's securities, nor a request for any such offers, and is intended for the delivery of information only, as part of the provision of explanations regarding the Company.

This presentation is an unofficial translation from the Hebrew language and is intended for convenience purposes only. The binding version of the presentation is in the Hebrew language only.



About us





Clal Insurance Enterprises Holdings is a leading insurance and long-term savings groups in Israel



Operates together with approximately 2,000 insurance agents



Assets under management: NIS **284** billion (As of the end of June 2022)



Employs approx. 4,300 employees



Total premiums, contributions and receipts with respect to investment contracts in January-June 2022: approximately NIS 14.2 billion. An increase of 17% compared with the corresponding period last year.



Platinum+ rating of Maala in the field of corporate responsibility



Leading in investment returns over time



Clal Insurance Company rating: iIAA+\Stable from Standard & Poor's Maalot Aa1.il with stable outlook from Midroog



The Company has unique activity in the field of mortgages and credit insurance



Shareholders¹



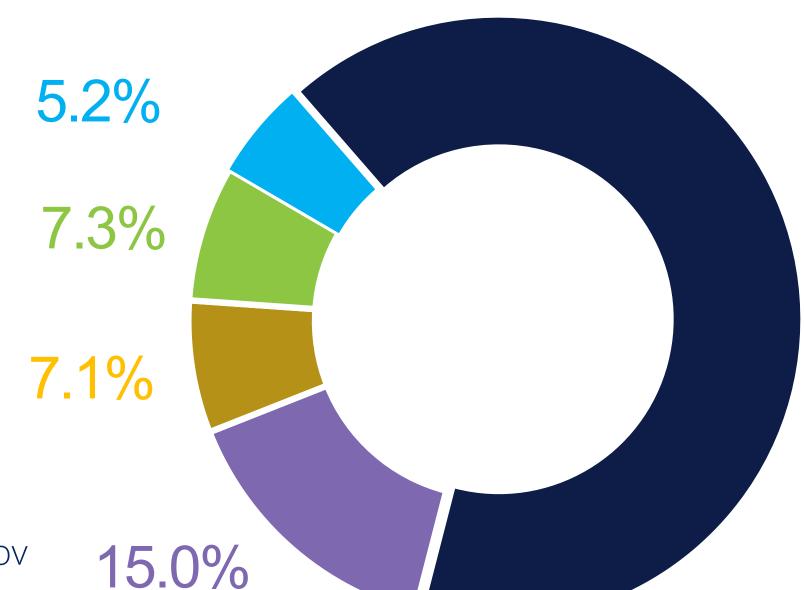
Shares which are held by Mr.
Shalom Shai (Donna Engineering and Construction Company)

Shares which are held by Harel

Shares which are held by Harel Insurance Investments & Financial Services Ltd.

Shares which are held by Phoenix 7.1% Holdings Ltd.

Shares which ae held by Alrov Real Estate and Hotels Ltd.



65.4%

Shares which are held by the public and listed for trade on the Tel Aviv Stock Exchange

1. To the best of the company's knowledge, in accordance with information delivered to it to date. Shareholders presented have 5% stake or more.



Key Milestones

Q4 2019

Approval of the company's three-year strategic plan

December 2019

Capital raised at Clal Holdings to the sum of NIS 650 million

October 2020

Clal Holdings injected additional Tier 1 capital to the sum of NIS 450 million to Clal Insurance

December 2020

Clal Holdings is becoming a company without a control core

February 2021

Appointment of new Board of Directors at Clal Holdings

March 2021

Formulation of strategic outline for Clal Holdings

May 2021

Purchase of 14% of the ligital insurance gency WOBI

June 2021

Purchase of all of the shares of Davidoff PensionArrangements

January 2022

Capital raised successfully by Clal Holdings to the sum of NIS 500 million

April 2022

Purchase of 30% of the shares of Newcom Insurance Agency in return for 18 million NIS

May 2022

Clal was rated first out of all of the traditional insurance companies, in the rating of the "100 companies that are best to work for in Israel", according to the CofaceBDI rating and TheMarker magazine for 2022

July 2022

Maintaining the rating from Midroog: Aa1.il (Stable Outlook) and S&P Maalot: ilAA+ (Stable Outlook)

July 2022

Receiving the highest rating of the Ma'alah ESG rating – Platinum Plus, for the third year in a row

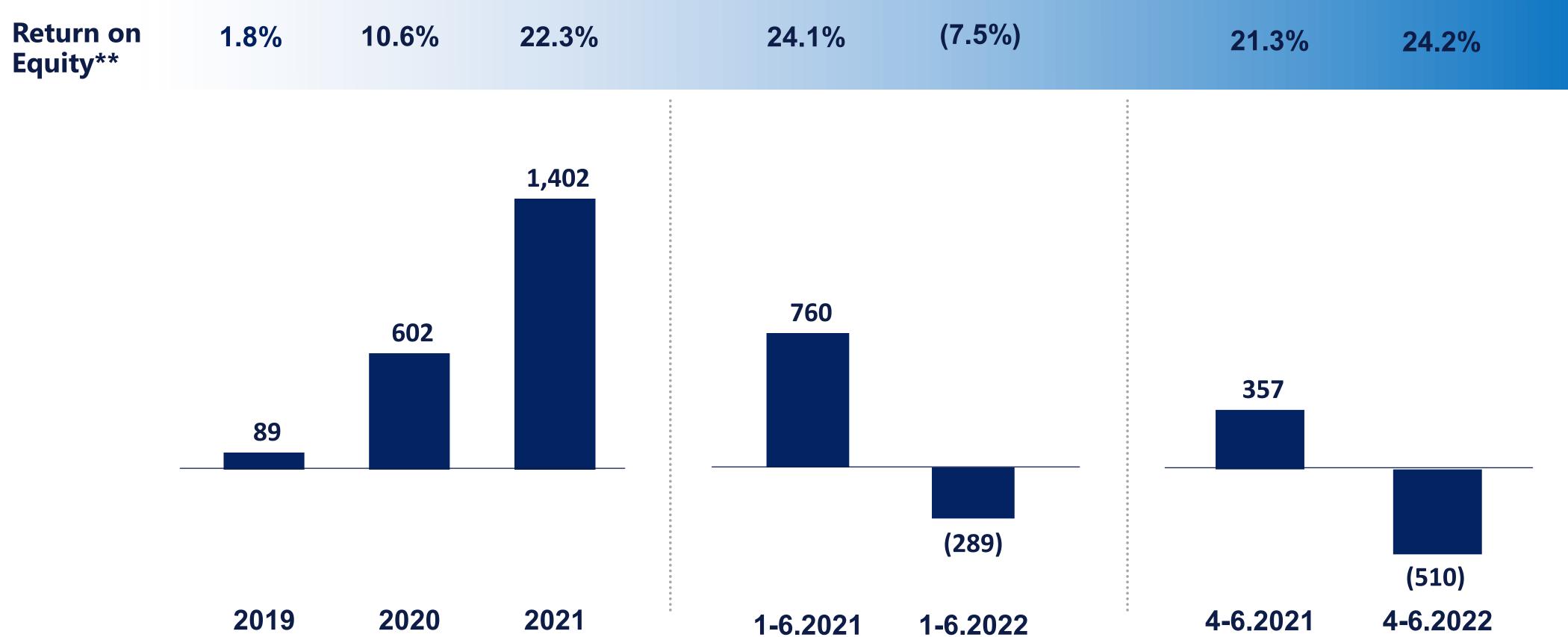
gust 2022

ning an agreement with rburg Pincus, in which I holdings purchased Max oup for a value of approx. 2.47 billion, from which I's financial debt (aprrox. 876 million) will be otracted, subject to ustments.



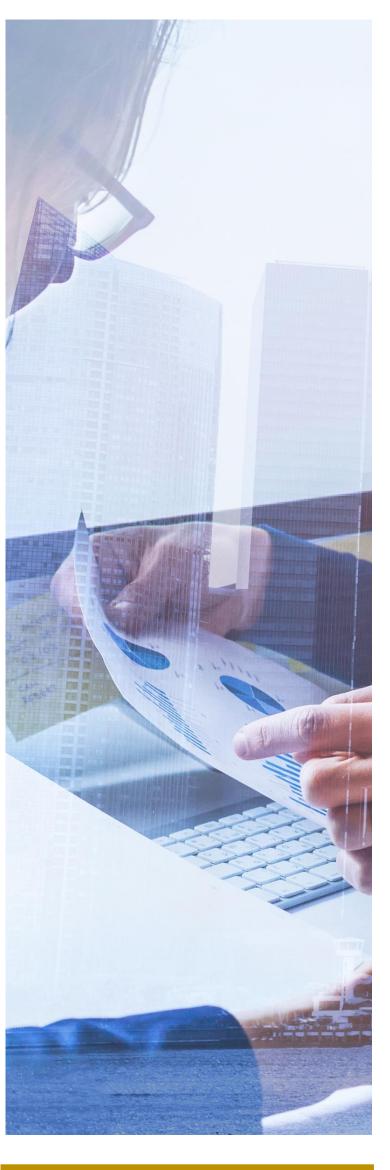
Comprehensive Income After Tax Attributable to Shareholders (NIS Millions)

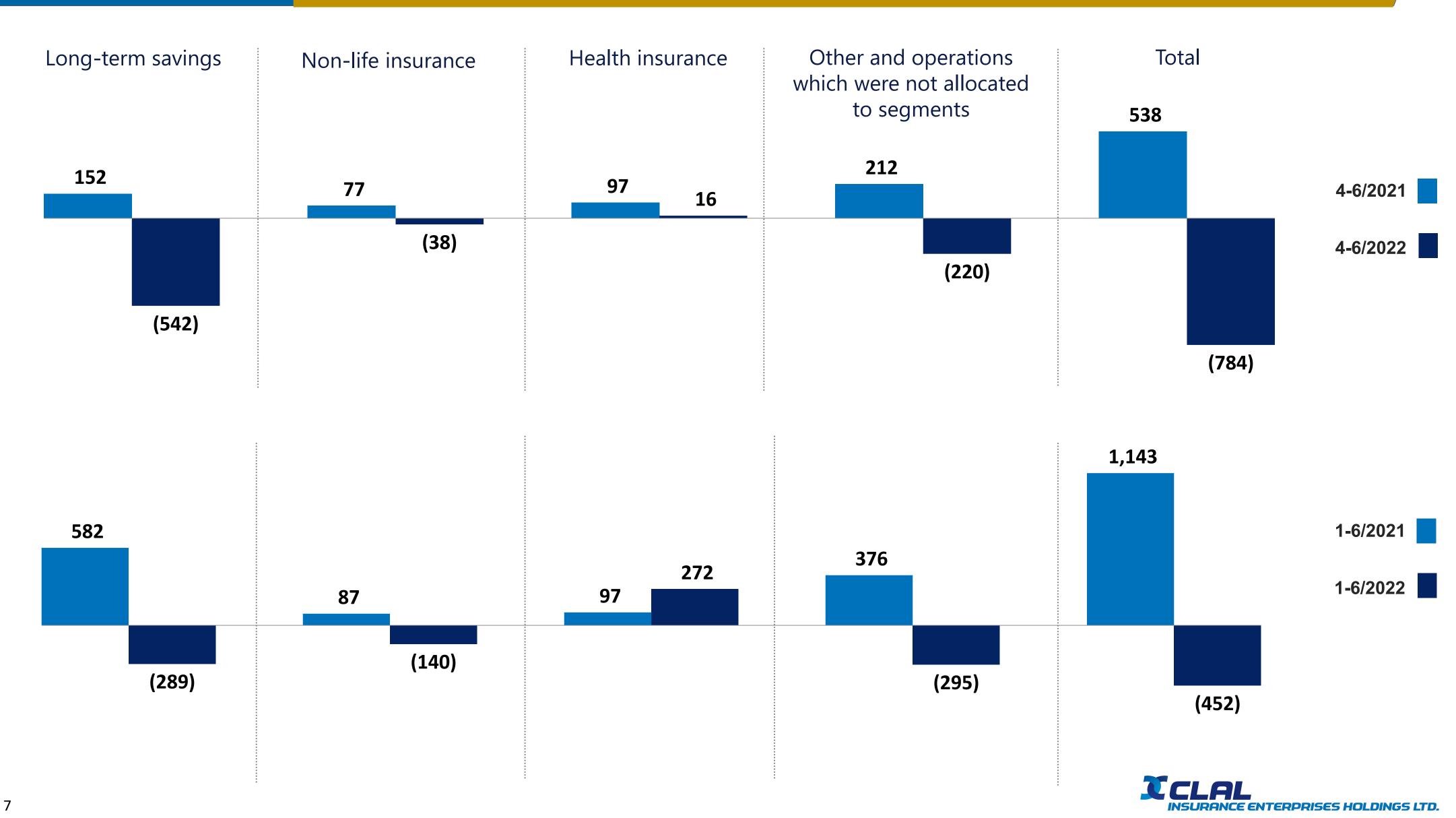




- * In the year 2019 the comprehensive income was restated due to retrospective application of the Capital Markets, Insurance and Savings Authority's circular regarding the "review provision with respect to the liability adequacy".
- ** Return on Equity In annual terms return on equity is calculated on the basis of profit for the period attributable to the Company's shareholders, divided by equity at the beginning of the period attributable to the Company's shareholders. The profit used for the calculation of the quarterly return on equity is calculated by multiplying by four the quarterly profit.

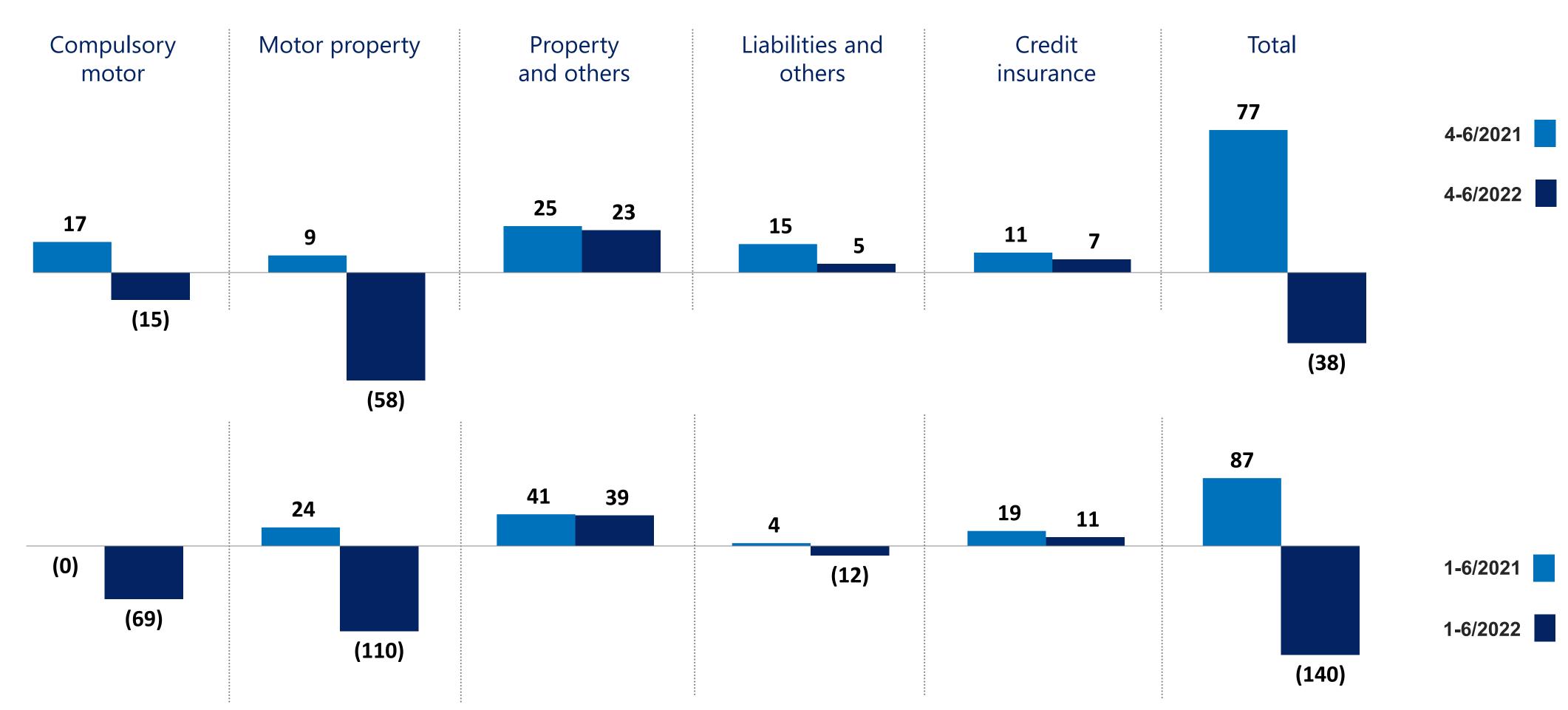
Comprehensive Income Before Tax by Segments (NIS Millions)





Non-Life Insurance | Comprehensive Income Before Tax (NIS Millions)







Total Capital



Solvency RatioIncludes transitional measures²

Total Capital Attributable to Company Shareholders¹ (NIS Millions)



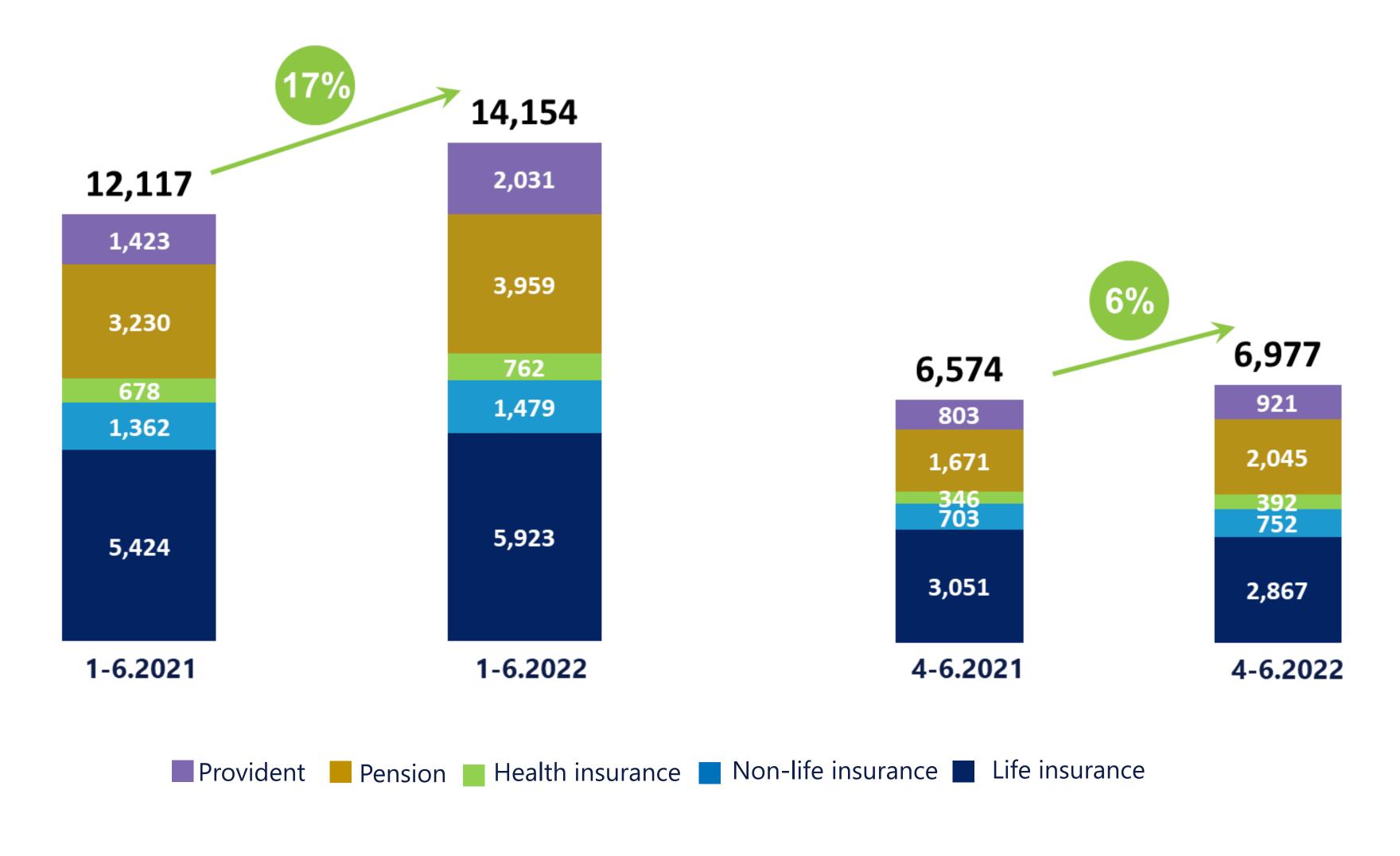
^{2.} The data includes the impact of material capital actions occurring in the period between the calculation date and the publication date of the Company's economic solvency ratio report



^{1.} In the years 2018-2019 total capital was restated due to retrospective application of the Capital Markets, Insurance and Savings Authority's circular regarding the "review provision with respect to the liability adequacy".

Gross Premiums Earned, Contributions and Receipts with respect to investment contracts (NIS Millions)

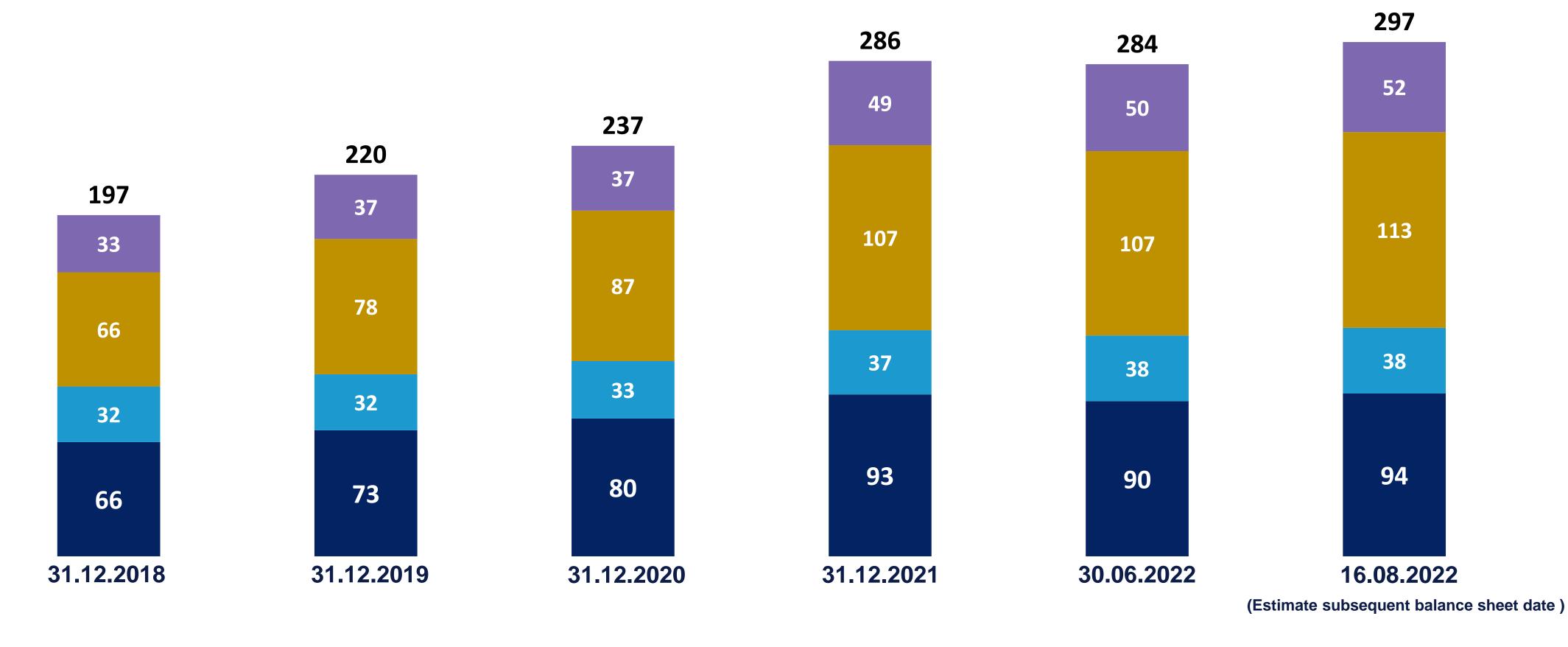






Assets under Management (NIS Billions)





Provident Pension Nostro Investment-linked insurance contracts and investment contracts

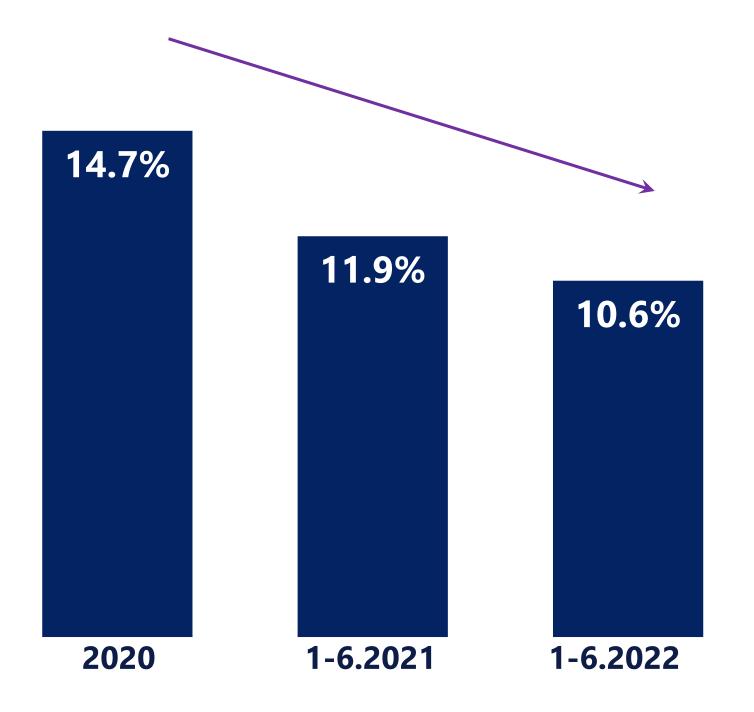


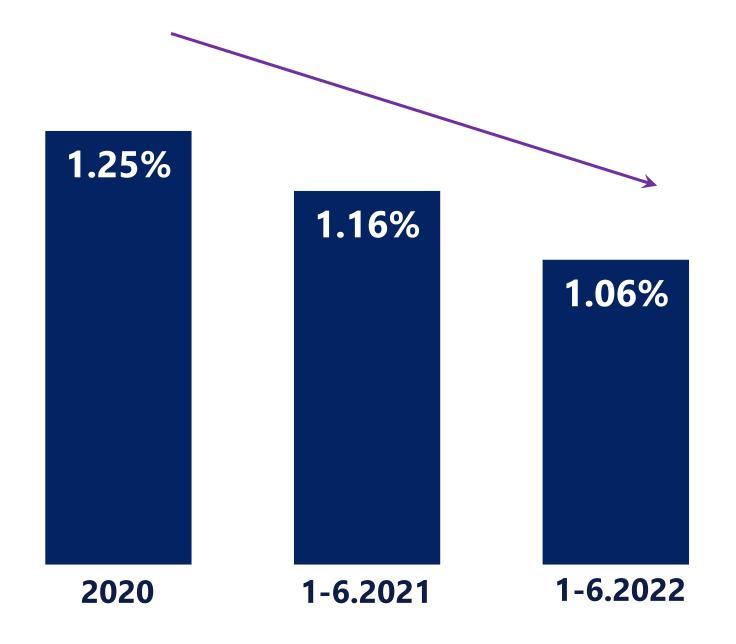
Rate of total general and administrative expenses, marketing expenses and commissions



Rate of total expenses and commissions in relation to premiums, contributions and proceeds in respect of investment contracts







Financing the purchase of WPI (which holds all of the shares of MAX and HYP)



In accordance with the purchase agreement from August 12 2022 The transaction reflects a group value for WPI of approx. NIS 2.47 billion

Existing debt in WPI: NIS 876 million

Deferred payment in cash no later than April 30 2024: NIS 370 million

Payment in cash and in company's stock offering upon completing the transaction: NIS 1.22 billion

The Company is examining the optimization of the sources of financing to complete the required proceeds, as well as the optimal structure of the transaction

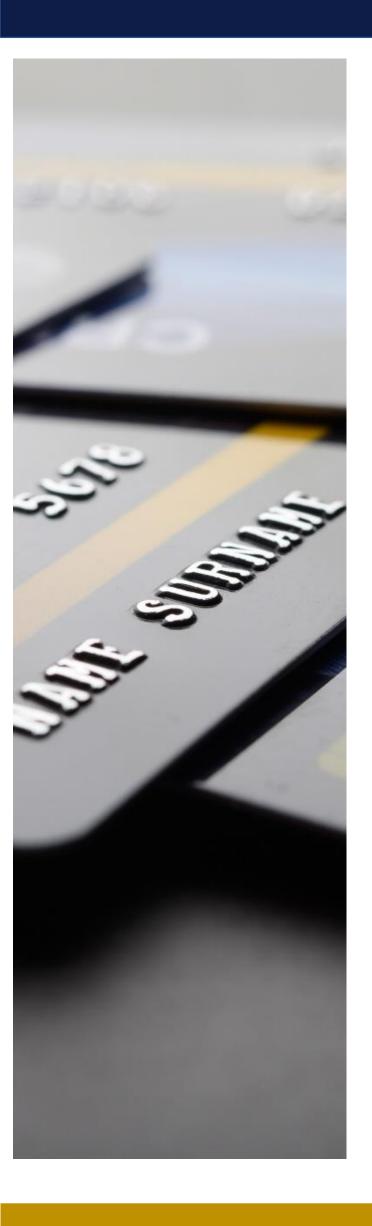
Some NIS 400 million will be paid to the sellers by way of a private stock offering, at a price of NIS 77 per share

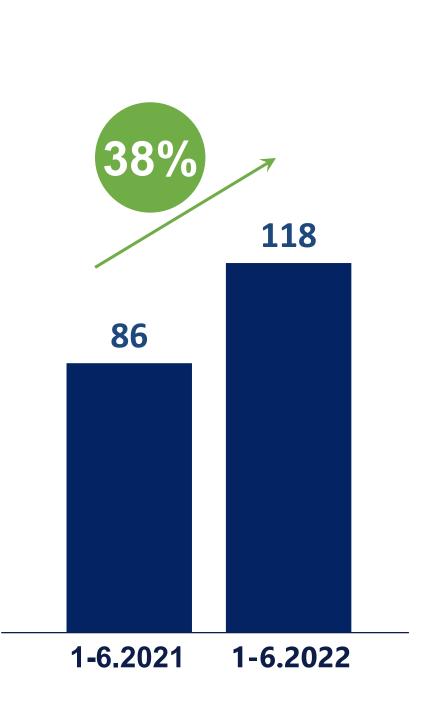
Some NIS 500 million were raised in January 2022 at a price of NIS 79 per share Note that in addition the Company has liquid assets worth NIS 188 million



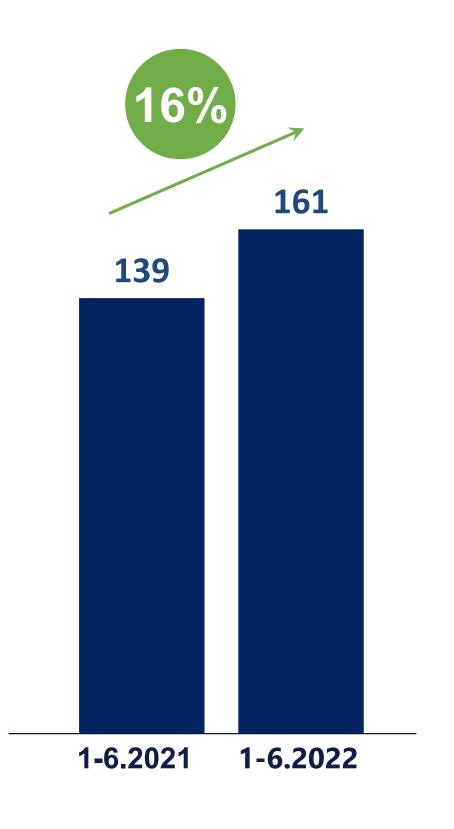
Credit Card Company Profitability

(Net profit after tax, NIS millions)

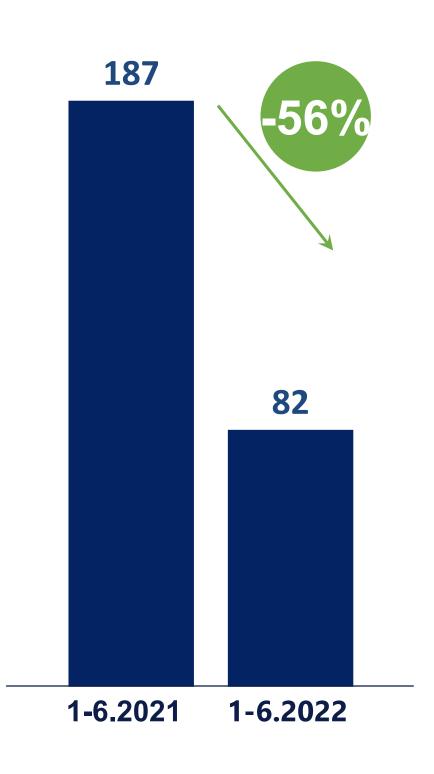




MAX













Leading Investments



מידרוג מותירה את הדירוג לכלל ביטוח: "ניהול הון טוב"

חברת דירוג האשראי מידרוג הותירה את הדירוג הגבוה של כלל ביטוח ללא שינוי; מידרוג בחנה את מבנה ההון של החברה ומצאה שהוא מנוהל טוב וזה חשוב (אפילו חשוב מאוד) בעולם של שווקים פיננסים מיטלטלים, אינפלציה



ורם נוה, מנכ"ל כלל ביטוח ופיננסים (צילום סיון פרג)

זברת דירוג האשראי הותירה את דירוג החוב של כלל ביטוח ללא שינוי ברמה של Aa3 ישראלי. באופן עקרוני לא היינו נדרשים לחדשות מהסוג הזה אלמלא היה מדובר בכלל ביטוח והעובדה שהחוב שנבדק על ידי מידרוג הוא של



עסקת ענק בצפון ת"א: כלל בינוח רכשה ב-475 מיליון שקל פרויקט נדל"ן מקבוצת חג'ג'

כלל ביטוח ופיננסים התקשרה בהסכם עם קבוצת חג'ג' לרכישת 75% מקרקע שעליה יוקמו שני מרכזים מסחריים ובנייני מגורים ברחוב איינשטיין בצפון־מערב תל אביב, בהשקעה של 475 מיליון שקל



23.6.22

כלל רוכשת עוד שטח תעשייה בסמוך ליקנעם

תעשייה בעלות כוללת מוערכת של 440 מיליון שקל. השטח הבנוי יגיע ל־140 אלף מ"ר

נהצה מביקושים של חברות שמבקשות החברה רכשה ב־475 מיליון שקל קרקע כלול בעיכר לוגיסטיכה ותעשייה, אבל צים 50% מתשע הכומות העליונות במגדל ישראל בכלל נדל"ן ישראל בכלל ננסים רו זלצמן, מנהל נדל"ן ישראל בכלל רה רכשה מגרש בשטח של 9 רונם בעלות ביטוח, וניר רקל, מנהל השקעות נדל"ז, את מוערכת של כ־85 מיליון שקל, שעליו היא כלל ביטוח ופיננסים ייצגו בעסקה עור־ מחזיקה במתחמי לוגיסטיקה ותעשייה גם שטיינמץ הרינג, גורמן ושות'. את המוכר

מתוקף חוק עירור השקעות הון. בזכות הס" תעשייה.



וטח בנוי של כ־140 אלף מ"ר לשימושים

מבוא כרמל הוא פארק חדש המשר ף לארבע רשרות: מגירו, יקנעם עילית,

על שטח של כ־550 רונם, ונמצא בשלבי



בפארק התעסוקה של עמק חפר, שם היא בעסקה ייצגו עורכי הדין בועז תבור, אדי



5.7.22

בתחום הביטוח הכל ידוע, ההפסדים מביטוח כללי, הירידות בבורסה שישחקו את דמי הניהול באפיקים הפנסיונים

ומעל הכל, הירידות בבורסה שוחקות את תיק הנוסטרו האימתני של התעשייה; אז איך בכל זאת כלל ביטוח הצליחה

דירוג מניות הביטוח: איך הצליחה כלל להכות את התעשייה

כלכליסט

14.7.22

כלל ביטוח תגדיל השקעתה בקרן המולטי פמילי החדשה של הארבור

השקעתה הכוללת בה ל־1.3 מיליארד שקל. ההשקעה מיועדת לרכישת נכסים להשכרה בארה"ב

לפחות על הנייר. הארבור גרופ, בהובלת נ"י צביבל, שנוסרה ב־1985. יושבת בתל הצעת הזרמנויות רכישה. היא מחזיקה חלק מתיק ההשקעות הגדל"ן הבינלאומי ארבע העסקאות המשותפות הקודמות 760 מיליון דולר כאשר חלקה (30%) של ביותר מ־200 נכסים בארה"ב וכמעט

מכלל ביטוח נמסר: "כל השקעה בקרן תאות הממשלתית פרדי מאק. כלל או עם מנהל מבוצעת בהתאם להתאמ־ ביטוח השקיעה בשתי רכישות תה לאסטרטגיית ההשקעות ולניתוחים השונים. יש לנו מגוון רחב של קרנות השקעות מולטי אופיס, השקעה בנרל"ן אשר נבנה בשנים האח" לצד השקעות לא סחירות רונות. זו למעשה הקרן היחירה של כלל נוספות. הפכו פופולריות ביטוח עם הארבור גרופ. השקעות קור־ בשנים האחרונות בקרב מות הן השקעות בנכסים ישירים". לרברי המוסדיים כאשר הן מחליפות עידן גולומב, מנהל תחום הנדל"ן הבי־ את רכיב האג"ח שלא הניב נלאומי בחברת הביטוח, היא "ממשיכה תשואה מהותית בשנים לייצר חשיפה לתחום המגורים להשכרה בהן הונהגה ריבית בארה"ב, לצד מרינות נוספות בעולם, גם אפסית בשוקי ההון. באמצעות אפיקי חוב המשקפים כיום פר אולם המעבר למ" טנציאל תשואות אטרקטיבי לעמיתים".

של כלל ביטוח הכולל השקעות ישירות שביצעה כלל ביטוח עם הארבור גרופ גם כלל ביטוח בעסקה עמר של 220 מיליון 60 אלף דירות להשכרה ובחוב של יותר אחרות בנדל"ו. בהשקעת מולטי פמילי שת בניין משרדים בשיקגו ב־2012 תמור עסקאות לרכישת חוב מחברת המשכני

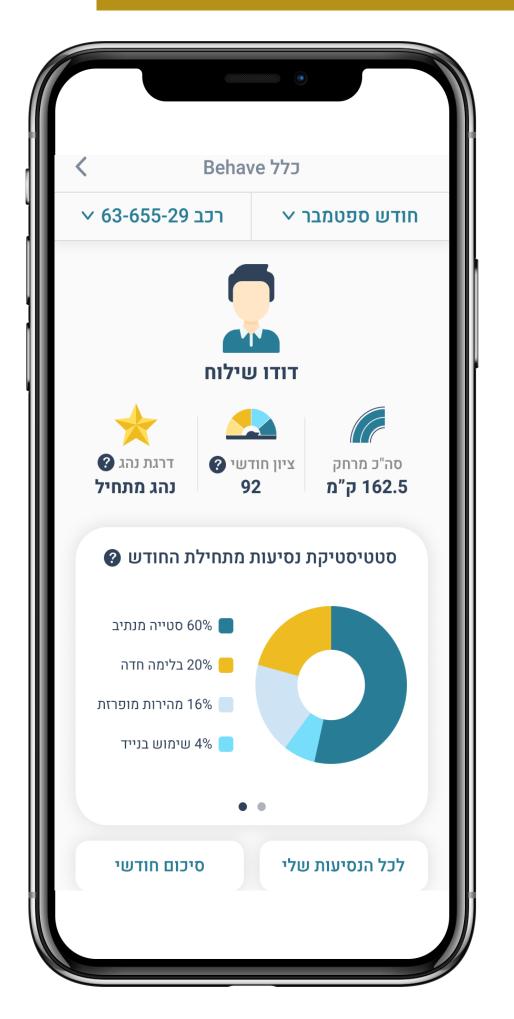
אלה 600 מיליון שקל.

. סרנות ופלטפורמות השסטה הו היו מתחום הנדל"ו בארה"ב. בהו רכי בנכסים, בשותפות, כלל ביטוח דירות לשם השכרתו. את הנכס מנהלת הביטוח החזיקה 49% והאר־ תשקיע 620 מיליון שקל (175) חברה ייעודית שאחראית גם על מציאת בור 51%. בנוסף, כלל בי־ מיליון דולר) נוספים לתוך קרן המולטי דיירים, חתימה על חוזים ייעודים, גבייה טוח מנורה מבטחים, יחד פמילי החדשה של הארבור גרופ, שמ" וטיפול במיסוי. בכלל ביטוח מסבירים עם עמיתים, רכשו יחד נהלת נכסים כשווי של 1.8 מיליארד את רציונל ההשקעה בכד שדמי השכי־ עם הארבור את מגדל רולר. כלל ביטוח היא המשקיע השני רות במולטי פמילי צמחו בממוצע ב־15% מטה CBS במנהטו מידי בגורלו בסרו שהמשסיע המוכיל בה הוא בשנה החולפת ושיעורי התפוסה נשארו | תאגיר השידור האמריסאי. אחת מקרנות הפנסיה הגדולות בעולם גבוהים (96%). לפי כלל ביטוח, בארה"ב המגדל נרכש תמורת שהשקיעה 700 מיליון דולר. בכך תגיע יש כיום מחסור בדירות, שתורם לביסוס ההשקעה הכוללת של כלל ביטוח בקרן וצמיחה של שוק המולטי־פמילי והפער יוסי דורי, מגהל בין הביקוש להיצע עבור דירות כארה"כ בכלל ביטוח

השקעות עם הארכור גרופ מהוות עומר כיום על כ־6.8 מיליון יחירות דיור.

Leading in Innovation

Clal Behave – Launch for Young Drivers







Ma'alah Platinum +



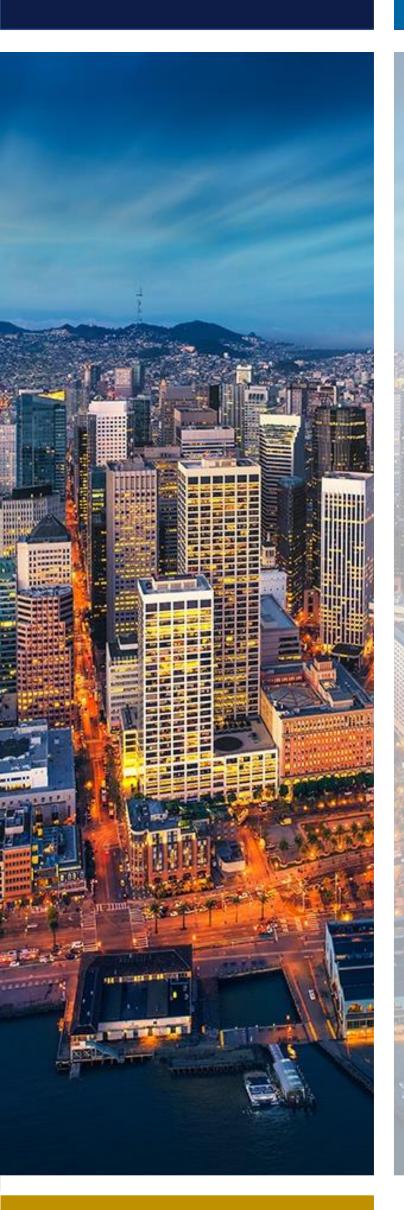
For the third time in a row, Clal Insurance and Finance has won Ma'alah's highest rating for corporate responsibility in business – Platinum Plus.







Statements of the CEO and Chairman





Yoram NaveCEO

The quarter's results reflect the ongoing trend of growth at the Clal Insurance and Finance Group. We are continuing to show improvement over time in underwriting, while increasing the areas of activity being focused on, with consistent improvement in expense ratios, exceeding the Company's goals.

The results in the reported period are generally influenced by a change in calculation of mortality tables, for which we made a provision to reserves of some NIS 627 million, as well as by drops in capital markets. These influences have been partially offset by the increase in interest, which reduced reserves.

Even during this period of market fluctuations, we are still leading in returns to planholders and since the beginning of the year we have shown impressive numbers of positive net accumulation of NIS 9 billion in the fields of pension and provident. As such, the scope of the Company's managed assets at the end of the second quarter of 2022 amounts to NIS 284 million, and in the period subsequent to the balance sheet date, it reached a peak level of NIS 297 billion.

About a week ago, as part of a step designed to expand the activity of the holding company, we signed a binding agreement with the MAX Group. This step will constitute a significant catalyst for encouraging competition in the field of non-bank credit, benefitting the Israeli public.



Haim SametChairman

The Company is persisting on implementing its strategic plan for growth in its core areas – insurance and finance.

Alongside this, we have signed a binding agreement with the MAX Group. Upon its completion, this transaction will strengthen the holdings company, giving it a complementary arm with a great deal of weight, and constitute the Group's next strategic leap, as an additional layer of profit generation for our stakeholders.



Thank You!

